



Informe de gestión 2024

Fortalecemos liderazgos para el desarrollo de la democracia, desde la incidencia en lo público, el buen gobierno y la participación ciudadana.

Carta del Presidente del **Consejo Directivo.** **20 años juntos**



María del Rosario Carvajal Cabal
Presidente del Consejo Directivo

Este 2025 representa un hito que nos llena de orgullo y motivación, los 20 años de refundación de la Unidad de Acción Vallecaucana que han significado un sin número de historias de transformación de vidas, de oportunidades y de crecimiento como organización.

La convicción de quienes abanderaron la reactivación y fundación de la UAV, en febrero de 2005, continúa siendo el motor que nos permite creer que unidos podemos movilizar el progreso de la región a través de los líderes comunitarios, sociales, empresariales y académicos, que día a día buscan impactar positivamente en sus comunidades.

Este trasegar nos ha permitido posicionar el valor de la participación de la ciudadanía en los asuntos públicos, la importancia de los programas de formación en liderazgo público, en todos los niveles y de diferentes corrientes ideológicas, para fortalecer el ejercicio de los líderes con conocimientos y herramientas que les permitan incidir en el ciclo de la gestión pública y apropiarse de principios y valores de buen gobierno que contribuyen a la gobernabilidad en la región.

Nuestra apuesta por el fortalecimiento del liderazgo la pusimos en marcha desde el año 2008, con el apoyo de las universidades de la región, fundaciones y empresas que nos apoyaron con becas. Hoy, en el marco de la articulación con Compromiso Valle y con otros aliados estratégicos, la cobertura de los programas de formación y fortalecimiento de liderazgo

llega a 23 municipios del Valle del Cauca y norte del Cauca, certificando a más de 3 mil ciudadanos a través de programas como el Diplomado en Gobernanza Estratégica, la Escuela de Incidencia, los programas de liderazgo comunitario y la Escuela Política.

Vale la pena resaltar el trabajo en red y alianzas que nos han llevado a amplificar nuestra incidencia, en ejercicios colaborativos como Datos que Hacen Ciudad, Mi Cali Contrata Bien, Cali Para Mí, la Alianza por una Cali más Transparente y Participativa, Compromiso Valle y Compromiso Territorio.

Estos veinte años son el resultado de un equipo humano comprometido, de nuestros miembros con su invaluable apoyo, de las universidades, de los líderes que creen en nosotros y los aliados que encuentran en la UAV un referente de liderazgo regional en el cual pueden confiar.

Gracias a todos por hacer parte de esta historia y seguir caminando juntos hacia la gobernanza sólida y participativa que todos deseamos para nuestra región.

Carta de la **Directora Ejecutiva.**

Liderazgo que transforma

En el marco de los 20 años de refundada la UAV, es inevitable pensar en su historia, el presente y las proyecciones de una organización reconocida por el genuino interés de motivar acciones colectivas, activar la participación ciudadana, articular al sector público y privado, fortaleciendo las voces y liderazgos de quienes habitamos esta maravillosa región para su desarrollo y el bienestar de la comunidad.

Conscientes y comprometidos con la importancia de fortalecer liderazgos que agreguen valor público, en 2024 se completó la XVI versión del Diplomado en Gobernanza Estratégica que cuenta ya con más de 768 egresados. Gracias a los convenios enmarcados en Compromiso Valle, amplificamos el volumen de becas entregadas a partir del 2021, presentando un crecimiento del 300 % en los beneficiarios del Diplomado.

Durante los últimos cinco años, la UAV ha impactado a más de 3 mil beneficiarios con sus distintos programas. En un proceso de afianzamiento de nuestra misionalidad y capacidad instalada, durante el 2024 lanzamos varios talleres, cursos inmersivos y Escuelas de Incidencia ciudadana en torno a la gestión pública, que nos permitieron llegar a más de 1.200 participantes, promoviendo un acompañamiento sostenido a quienes han hecho parte de nuestras actividades.

La activación y participación en campañas ciudadanas continuaron como un propósito nuclear de la UAV, en 2024 hicimos parte de Volvamos a Mi Cali Bella, Soy Taxista Anfitrión, De parche por la COP16 y Sumemos por Cali, junto con varios aliados estratégicos y en articulación con el sector público.



María Isabel Alvarado Cabal
Directora Ejecutiva

Continuamos motivando el interés por los asuntos de carácter público y facilitando información de valor; este 2024 emitimos 16 boletines sobre plan de desarrollo, finanzas públicas, contratación y crédito público y hemos elaborado 7 tableros de datos. También realizamos 2 tertulias UAV que contaron con la participación de más de 100 miembros y egresados de nuestros programas.

Este año se caracterizó por el trabajo colaborativo en el marco de Compromiso Valle, Compromiso Territorio, Datos que Hacen Ciudad y los 8 convenios que nos permitieron potencializar nuestro impacto.

Continuar tejiendo redes y ampliar las capacidades de los liderazgos regionales que desde lo social, comunitario, empresarial y académico buscan incidir positivamente en la gestión pública regional será nuestro propósito en 2025, convencidos una vez más que SOMOS LIDERAZGO QUE TRANSFORMA LA REGIÓN.

Actividades de incidencia 2024



Enero

- Inicio Escuela de Incidencia Ciudadana, 2da Cohorte.



Marzo

- Mesa de Trabajo Participación y Transparencia - Agenda Regional.
- Borondos con red de líderes.
- Hablemos del Plan de Desarrollo.
- Inicio del programa para la incidencia y el liderazgo comunitario.



Mayo

- Talleres de Herramientas para el Control Social con organizaciones ciudadanas.
- Tertulia UAV ¿Cómo avanza el PDD de Cali?



Febrero

- Encuentro de Red de Líderes nodo deporte con Incauca Fútbol Club.
- Herramientas con líderes juveniles para la incidencia en Plan de Desarrollo.
- Inicio Ruta Compromiso Territorio.
- Talleres con líderes y actores de interés sobre gestión pública local.
- Entrega del Kit de Buenas prácticas en contratación pública de Mi Cali Contrata Bien en alianza con CIPE.



Abril

- Diplomado en Gobernanza Estratégica VIII A.
- Talleres de liderazgo con jóvenes Bitaqueños.
- Boletín Balance 100 días gestión pública local de Cali.
- Diálogo multiactor Miranda, Padilla, Puerto Tejada.



Junio

- Taller de Regalías en el Norte del Cauca.
- Taller sobre gestión pública local con Ediles de Cali.
- Taller de Contratación con Veedoras PAE.
- Bootcamp en Formulación de proyectos.
- Tertulia UAV con Juan Daniel Oviedo.

Actividades de incidencia 2024

Julio



- Taller con Jóvenes Valientes de la Fundación Ser para Ser.
- Balance de contratación pública primer semestre.
- Boletín Datos que Hacen Ciudad: Bootcamp sobre presupuesto participativo.

Septiembre



- Activación de Jóvenes en PreCOP16, Boulevard Oriente en alianza con Foro Suroccidente.
- Inicio del Diplomado en Gobernanza Estratégica Cohorte 2024-II.
- Taller de participación y liderazgo con Jóvenes Bitaqueños.
- Boletín de balance sobre la contratación pública de prestadores de servicios.
- Stand de Datos que Hacen Ciudad en Univalle sobre PreCOP16.
- Taller con Consejeros Municipales de Juventud en el Norte del Cauca en el marco de Lidero con Voz de Foro Suroccidente.
- Lanzamiento Compromiso Territorio.
- Grados de la Escuela de liderazgo e incidencia ciudadana Norte del Cauca II cohorte.

Noviembre



- Taller socialización presupuesto participativo con integrantes de organizaciones sociales, JAC y JAL.
- Bootcamp sobre Sistema General de Regalías. Conversatorio sobre educación popular. Nodo de Educación, Deporte y Cultura Red de líderes.

Agosto



- Programa Vigías Digitales para liderazgos juveniles en alianza con Foro Suroccidente.
- Taller sobre control social a las regalías.
- Boletín de balance sobre Licitaciones públicas en Cali.
- Grados de Gobernanza Estratégica Cohorte 2024-1.

Octubre



- Encuentro con Vocales de Control en Convenio con Gases de Occidente.
- Conversatorio sobre Área Metropolitana. Nodo Participación Ciudadana Red de líderes.
- Intercambio de experiencias de control social con Juntos por la Transparencia.
- Bootcamp en finanzas públicas.
- Intercambio de experiencias sobre el manejo de residuos sólidos. Nodo Medio Ambiente Red de líderes.
- Recomendaciones a la Operación de Crédito Público, incidencia en proyecto de acuerdo.

Diciembre



- Boletín sobre autorización del crédito público a la Alcaldía de Cali.
- Grados del programa Vigías ciudadanos.
- Foro participación ciudadana, desarrollo territorial y ciudadanía en Compromiso Territorio.
- Firma del compromiso por la integridad para el desarrollo y la competitividad con Gobernación del Valle del Cauca, Alcaldía de Santiago de Cali, CIEV y UAV.
- Encuentro Red de Líderes del Valle.
- Tertulia UAV "Hablemos del Crédito Público".

Informe de resultados

Generamos valor público promoviendo una mayor y mejor interlocución entre ciudadanos empresas e institucionalidad.



**AMPLIACIÓN DE
CAPACIDADES PARA LA
INCIDENCIA EN LO PÚBLICO**

Motivamos e inspiramos acciones colectivas hacia un fin común.

**IMPULSAMOS EN LA
AGENDA PÚBLICA EL
BUEN GOBIERNO Y LA
TRANSPARENCIA**



Diseñamos y co-creamos herramientas de valor para la incidencia informada en la gestión pública.



**GENERACIÓN DE
HERRAMIENTAS PARA
LIDERAZGOS QUE INCIDEN
CON CRITERIO**

Fortalecemos los liderazgos a partir de Diplomados, escuelas, bootcamps y talleres.

**El año 2024
fue inspirador,
pleno de
oportunidades
para la incidencia
y el ejercicio de
liderazgos con
propósitos
transformadores**

**Alcanzamos a
1.402 personas**

con procesos de formación en gobernanza estratégica,
control social y ampliación de conocimientos sobre
la gestión pública.

No lo hicimos solos:

**Firmamos 9 convenios por
\$858.453 millones,**

que se sumaron a nuestros **aportantes.**

Ampliamos nuestra red de aliados estratégicos

con fundaciones locales
y nacionales, universidades,
sector empresarial y gremial,
organismos de cooperación
internacional.



Unidad de Acción
Vallecaucana

— Liderazgo que transforma la región —

Convenio	Aliado	Recursos monetarios apalancados
<i>Kit de Buenas prácticas en contratación pública</i>	CIPE	\$20.671.801
<i>Programa de Liderazgo para la Gobernanza 2024</i>	Compromiso Valle	\$312.208.000
<i>Liderazgo social en Acción Vocales de control</i>	Gases de Occidente	\$3.500.000
<i>Crecimiento social Consciente: Ampliación de capacidades de liderazgos</i>	Banco de Occidente	\$48.000.000
<i>Escuela de incidencia ciudadana y liderazgo</i>	Foro Suroccidente	\$29.068.112
<i>Alianza por una Cali más transparente y participativa, capítulo monitoreo al recurso público</i>	Foro Suroccidente y CCC	\$370.000.000
<i>Vigías Digitales</i>	Foro Suroccidente y Fundación Plan	\$7.000.000
<i>Jóvenes Bitaqueños Activos</i>	Fundación Agrícola Himalaya	\$5.000.000
<i>Programa para la incidencia y liderazgo comunitario</i>	Sucroal S.A.	\$63.000.000
Total		\$858.453.913

Sumamos aliados



UAV

Ampliamos capacidades para la incidencia en lo público

Fortalecemos los liderazgos a partir de diplomados, escuelas, bootcamps y talleres

● **+37 Organizaciones**



De la Sociedad Civil participaron en la activación de 3 nodos temáticos de participación ciudadana, medioambiente, deporte y cultura para el desarrollo de agendas conjuntas en la Red de Líderes del Valle.



● **119 líderes y lideresas**

Graduados en el Diplomado para la Gobernanza Estratégica.



● **Desarrollamos 5 Bootcamps con la participación de 140 personas**



Representantes de Juntas de Acción Comunal, Ediles, Concejales, Unidades de Apoyo Normativo, Líderes de Organizaciones de Sociedad Civil, en temas como: Presupuestos participativos, Formulación de Proyectos, Sistema General de Regalías y Finanzas públicas.



Acompañamos a 35 líderes y lideresas de 24 organizaciones sociales

de base comunitaria en la Escuela de Liderazgo e Incidencia Ciudadana, desarrollada en Padilla, Puerto Tejada, Miranda y Corinto.



Activación de 17 jóvenes como vigías ciudadanos para el control social a su agenda de juventudes 2024-2027 en Cali.

Egresaron 32 líderes y lideresas del programa para la incidencia y el liderazgo comunitario de la zona Rural de Palmira en alianza con Sucroal.



45 jóvenes participantes en las jornadas sobre el funcionamiento del subsistema juvenil y gobierno local de Bitaco, corregimiento de La Cumbre, en alianza con la Fundación Agrícola Himalaya.



se consolida como herramienta de consulta sobre la gestión pública de la ciudad. **+522 personas** participaron en nuestros **+20 talleres** sobre monitoreo a la gestión pública a partir de datos abiertos. Participaron estudiantes de universidades, ediles, miembros de juntas de acción comunal, líderes comunitarios y ciudadanos interesados en potenciar sus capacidades y activarse como vigías de lo público.

+230 líderes, jóvenes, miembros de JAC y ediles participaron en 17 talleres sobre monitoreo y control social a la contratación pública.

Generamos valor público promoviendo una mayor y mejor interlocución entre ciudadanos, empresas e institucionalidad.



317 personas se beneficiaron de las acciones de las cinco iniciativas impulsadas por los grupos motores de la Escuela de Incidencia Ciudadana y Liderazgo, con representantes de 108 organizaciones dentro de los cinco municipios de accionamiento (Puerto Tejada, Padilla, Miranda, Corinto y Villa Rica).

Desde hace 16 años venimos desarrollando iniciativas para fortalecer el liderazgo.

Hoy son **3184 beneficiarios** de procesos de formación en gobernanza, liderazgo y herramientas para la incidencia en lo público.

+7 Diálogos Multiactor

impulsados en el Norte del Cauca, zona rural de Palmira y Santiago de Cali sobre planes de desarrollo y participación comunal.

+3 encuentros de diálogo entre jóvenes vigías digitales con organismos públicos de interés: Participación Ciudadana, Seguridad y la Unidad Administrativa de Servicios Públicos asuntos de interés de la agenda juvenil.

Acompañamos la entrega de recomendaciones a los borradores de Planes de Desarrollo en el Norte del Cauca en el marco de la Escuela de Incidencia Ciudadana y Liderazgo.

Lideramos la entrega de recomendaciones de buen gobierno en el marco de la discusión del Plan de Desarrollo de Cali.

56 % de las recomendaciones presentadas por los participantes de la Escuela de Incidencia Ciudadana y Liderazgo fueron acogidas en estos documentos.



UAV

**Generamos herramientas
para liderazgos**
que inciden con criterio informado

Diseñamos y co-creamos herramientas de valor para la incidencia informada en la gestión pública



+4 guías prácticas sobre Presupuesto Participativo de Cali, Gestión comunal en el marco de la ley 2166 de 2021, Buenas prácticas en la Contratación Pública, Bitácora para el Control Social a los recursos públicos.

Somos parte del grupo de ideación de la herramienta **Datápolis** en alianza con Cali Visible de la Universidad Javeriana de Cali y su Centro de juegos y experiencias interactivas.



La UAV desarrolló **3 nuevos tableros** interactivos para conocer a detalle la dinámica de los Presupuestos Participativos de Cali, las Finanzas públicas y el comportamiento del Plan de Adquisiciones de la Alcaldía de Cali.

Hoy, continuamos impulsando, ampliando y generando datos oportunos con la estrategia Datos que Hacen Ciudad y sus tableros interactivos sobre: Plan de Desarrollo de Cali, Contratación Pública, Finanzas públicas, Operación de Crédito Público, Presupuesto Participativo, Plan Anual de Adquisiciones.

Impulsamos

en la agenda Pública
el buen gobierno
y la transparencia

Motivamos e inspiramos acciones colectivas hacia un fin común

Firmamos el compromiso por la integridad

para la competitividad y el desarrollo, con Alcaldía de Cali, Gobernación del Valle y Comité Intergremial y Empresarial del Valle del Cauca.

Realizamos tres Tertulias UAV sobre temas como la situación política en el país, así como la situación de la ciudad y la región con participación del Alcalde de Cali y la Gobernadora del Valle; hablamos del empréstito con las secretarías de Gobierno y Hacienda de la Alcaldía de Cali y de los retos de la región y el país con Juan Daniel

Desarrollamos recomendaciones y guías prácticas sobre contratación pública eficiente, transparente y justa; ruta de presupuestos participativos en Cali y Acción Comunal.

Generamos una incidencia efectiva frente a la autorización para la adquisición de nueva deuda pública por hasta \$3.5 billones de pesos, logrando la incorporación en el articulado de un sistema de seguimiento y rendición de cuentas y un marcador en los contratos para su identificación rápida en bases de datos públicas.



+100 líderes de 44 organizaciones

(empresas, academia y fundaciones) participaron en el Foro-Taller Cali Avanza Dialoga y Construye sobre el Plan de Desarrollo, en un ejercicio de alianza con la Fundación Foro Suroccidente y la Unión Europea.



Nos sumamos a la Campaña

#VolvamosAMiCaliBella, que lideró la Alcaldía de Cali, con participación de la Gobernación del Valle y diferentes organizaciones y empresas de la región.



A photograph of three young women of African descent smiling and posing for a photo. The woman on the left is wearing a blue top and a grey headwrap. The woman in the middle is wearing a white t-shirt and has long black hair. The woman on the right is wearing a white shirt and a brown hat. They are standing in front of a building with a sign that partially reads 'DE LA SIDAD' and 'E CALI'.

En el marco de la COP 16, **capacitamos a 275 taxistas y 250 policías** en historia de Cali y cultura ciudadana, en el marco de la alianza Taxista Anfitrión que contó con la vinculación de 13 organizaciones.

Junto con Datos Que Hacen Ciudad acompañamos la iniciativa **De Parche con la COP16**, organizada por el Consejo Distrital de Juventud de Cali y Foro Suroccidente, con el apoyo de la Fundación Plan y la Unión Europea. Hicimos parte del circuito de Biodiversidad de Compromiso Valle.

Activamos **‘Tu voto Tiene Poder’** para promover la participación ciudadana informada en las votaciones para la conformación del Área Metropolitana del Suroccidente, con acompañamiento de la Red de Líderes.

Propiciamos espacios de acercamiento y diálogo entre la ciudadanía y actores de lo público, y participamos en escenarios de discusión de asuntos de región con **+10 mesas de trabajo** con dependencias de la Administración Distrital para la presentación de recomendaciones en materia de gestión, transparencia, finanzas públicas y contratación.

CONSEJO DIRECTIVO

María del Rosario Carvajal Cabal, Presidente
César Caicedo Jaramillo, Primer Vicepresidente
Alejandro Varela Villegas, Segundo Vicepresidente

Vocales

Álvaro Correa Holguín
Alexander Micolta Sabid
Eduardo Fernández de Soto Torres
Gerardo Silva Castro
Gonzalo de Oliveira Zambrano
Harold Eder Garcés
Jacobo Tovar Caicedo
Juan Ramón Guzmán Sánchez
Luis Fernando Pérez Pérez
Rodrigo Otoy Domínguez
Joaquín Losada Fina

Invitados permanentes

Aida Paulina Fernández de Soto
Vicente Durán Casas S.J.
Luis Guillermo Buitrago Castro
María Sol Navia Velasco
María Isabel Ulloa Cruz
Rosa María Agudelo Ayerbe
Ximena Hoyos Lago

EQUIPO DE COLABORADORES



Maria Isabel Alvarado Cabal
Directora Ejecutiva



María Sol Navia Velasco
Directora UAV Bogotá



Lina María Orozco
Coordinadora de programas



Gissel García García
Coordinadora técnica



Javier Valencia Fernández
Coordinador de Comunicaciones



Andrea Lenis
Coordinadora Administrativa



Jacobo Uribe
Analista de datos



Ángela Tatiana Pipicano
Apoyo convenio Compromiso Valle



Isabela Gómez
Monitora de convenios



Aida Paulina Fernández de Soto
Voluntaria relaciones públicas



UAV | Unidad de Acción Vallecaucana

— Liderazgo que transforma la región —

UNIDAD DE ACCIÓN VALLECAUCANA

Dirección: Calle 35 Norte # 6 A BIS 100 • CE Carvajal Santa Mónica
CEL: 57 321 6478100 • E-mail: uav@uav.org.co
Nit: 900009128-1

www.uav.org.co



UnidadDeAccionVallecaucana



@uav_valle



@uav_valle