

INFORME DE GESTIÓN 2025

*Fortalecemos liderazgos para el desarrollo de la democracia,
desde la incidencia en lo público, el buen gobierno y la
participación ciudadana.*



Carta del presidente del Consejo directivo

El año 2025 consolidó para la Unidad de Acción Vallecaucana un ciclo de crecimiento institucional, madurez programática e impacto tangible en el fortalecimiento de liderazgos críticos y propositivos, orientados al desarrollo de la democracia, el buen gobierno y la transparencia en nuestra región.

A través de nuestros programas de liderazgo, participación e incidencia, **1.767 personas fueron beneficiadas directamente**, ampliando capacidades ciudadanas para la incidencia informada, el ejercicio del control social y la participación efectiva en la gestión pública regional.

Nuestros procesos formativos demostraron resultados concretos: En el marco de nuestra Escuela Política, **62% de los egresados participaron activamente en campañas electorales y 12 jóvenes se postularon a los Consejos Municipales de Juventud**, de los cuales cinco resultaron electos, marcando un hito de incidencia juvenil efectiva. Adicionalmente, 8 egresados de nuestros programas como el Diplomado en Gobernanza Estratégica son hoy candidatos a la Cámara de Representantes, en circunscripciones ordinarias, afrodescendientes y en una Circunscripción Transitoria Especial de Paz (CITREP), evidenciando la proyección de liderazgos diversos que emergen desde los territorios hacia el debate nacional.

Durante el año, fortalecimos el diálogo entre diversos actores como pilar de la democracia multisectorial como pilar de la democracia deliberativa, realizando dos Tertulias UAV que articularon a la academia, el sector privado, las instituciones públicas y las organizaciones sociales alrededor de temas estratégicos como el panorama preelectoral —en diálogo con la misión de observación electoral— y los desafíos de la seguridad regional. Estos espacios reafirmaron nuestra convicción de que los problemas públicos complejos sólo pueden abordarse desde la conversación plural y la construcción colectiva.

Desarrollamos más de **53 talleres con líderes juveniles**, ediles, líderes comunales y colectivos ciudadanos. Este trabajo permitió consolidar una ruta formativa reconocida como referente regional para ejercicios de interlocución y control social con liderazgos juveniles y comunitarios.

La comunidad de egresados siguió creciendo y articulándose: 103 participantes hicieron parte del Primer **Encuentro de Egresados del eje Liderazgo Sólido de Compromiso Valle**, reuniendo liderazgos formados por la organización durante más de cuatro años y fortaleciendo su capacidad de acción territorial conjunta. Ampliamos nuestra presencia regional con el lanzamiento del Diplomado en Gobernanza Estratégica Territorial para líderes del norte del Cauca, en alianza con Compromiso Territorio, y reafirmamos nuestro compromiso con la innovación cívica: Datápolis, el juego desarrollado junto con el Centro de Juegos y experiencias interactivas y el Observatorio Cali Visible de la Pontificia Universidad Javeriana de Cali, recibió dos premios nacionales, posicionando a la UAV como referente en metodologías innovadoras para la educación cívica y la participación ciudadana.



María del Rosario Carvajal Cabal

Nada de esto fue posible en solitario, en 2025 suscribimos ocho convenios por más de \$1.100 millones, fortaleciendo la sostenibilidad financiera, la consolidación programática y nuestra capacidad operativa para seguir impulsando transformaciones colectivas con impacto real.

El 2025 fue un año en el que reafirmamos que el fortalecimiento de capacidades ciudadanas se traduce en mayor incidencia, corresponsabilidad y acción colectiva sobre los asuntos públicos que afectan la vida cotidiana de la región, con **liderazgos capaces de leer críticamente la realidad, dialogar en la diferencia, proponer e inspirar acciones que generen valor público**.

Nuestro propio fortalecimiento nos ha permitido ampliar nuestro impacto, crear una comunidad significativa y maximizar nuestro compromiso con el desarrollo de la democracia, una ciudadanía activa y los principios de buen gobierno y gobernanza colaborativa. Gracias a todos nuestros aportantes, aliados y participantes de nuestros programas por confiar en nosotros y brindarnos la oportunidad de dialogar, nutrirnos, aprender y construir juntos desde nuestras diferencias por una misma región.

Carta de la

Directora ejecutiva

El valor de todos, el valor de cada uno. Esta frase nació cuando recapitulábamos y cerrábamos 2025, y buscábamos diferentes maneras de aproximarnos a una sensibilización y posibilidad de conectar a las personas con la importancia de la democracia. No sólo desde el conocimiento y herramientas que generamos desde la UAV sino en clave de la gestión de las emociones.

Hoy se requiere una respuesta efectiva desde lo público y los procesos democráticos frente a las crecientes urgencias de una sociedad que exige resultados más inmediatos; frente a las reacciones que están desplazando la reflexión y los procesos comunicacionales que, a pesar del mayor acceso a información, amplían la desinformación. Estas situaciones nos llevan a una percepción de mayor incertidumbre, vulnerabilidad, desconfianza e inseguridad.

Contribuir a la mitigación de estas sensaciones, que impactan negativamente las posibilidades de conectar a la ciudadanía con los asuntos públicos, se convierte en una necesidad inminente.

Generar confianza y capacidad para dialogar en torno a la construcción colectiva y colaborativa de región, requiere que todos entendamos cómo funciona lo público, cómo lo público se relaciona con cada uno y las oportunidades de impactar en los diferentes momentos del ciclo de la gestión pública.



**María Isabel
Alvarado Cabal**

Desde la UAV estamos comprometidos con fortalecer una **ciudadanía activa, vigilante y propositiva** que aporte constantemente al perfeccionamiento e implementación de mejores prácticas en la gestión pública, la adaptabilidad de la democracia a nuevas realidades y la necesidad de garantizar las condiciones habilitantes para el progreso social y económico de los individuos y del sector privado, en el marco del buen gobierno.

En 2026, nuestros programas formativos, el monitoreo a la gestión pública local y las activaciones ciudadanas buscarán complementar la campaña de sensibilización y pedagogía electoral Tu Voto Tiene Poder, promoviendo conexiones entre liderazgos, ciudadanía y administraciones públicas.

Continuamos gestando una comunidad de líderes y ciudadanos que buscan impactar positivamente nuestra región.

Cifras 2025

1767

Participantes directos de
nuestros programas
de formación.

306

Certificados a través
de programas de formación
con Compromiso Valle,
Compromiso Territorio,
Sucroal, Foro Suroccidente
y Fundación Sidoc.

756

Capacitados con talleres
de Datos que Hacen
Ciudad y Mi Cali
Contrata Bien.

73

A través de talleres
inmersivos.

632

Gestión pública,
democracia
y buen gobierno.

71

Talleres con ciudadanía,
líderes juveniles, ediles,
líderes comunales,
colaboradores de
empresas y colectivos
ciudadanos.

Tableros de datos y
seguimiento a la gestión
pública local y regional.

8

10

Boletines sobre monitoreo
a la contratación y el
crédito público de la
Alcaldía de Cali.

51

Derechos de petición para seguimiento a la gestión pública en las
alcaldías de Cali, Buenaventura, Zarzal, Florida, Guacarí, Caloto,
Jamundí, Buga, Tuluá, Trujillo, Bugalagrande, Candelaria, Yumbo,
Miranda, Padilla, Caloto, Corinto, Santander de Quilichao y la
Gobernación del Valle.



4

**Escuelas de
formación.**

62%

De los **egresados** de la
tercera versión de nuestra
Escuela Política participan
activamente en las **campañas
electorales.**

Actividades de *Incidencia 2025*



- Graduación de **63 líderes y lideresas** del Diplomado en Gobernanza Estratégica Cohorte 14°.

ENE

FEB

- Publicación de los resultados del Informe patrones de contratación pública Alcaldía de Cali 2024.
- Programa **Liderazgo Social en Acción** con vocales de control Buenaventura en alianza con GDO.
- Clausura del programa Vigías Digitales en alianza con Foro Suroccidente.



Actividades de *Incidencia 2025*



- Desarrollo del nuevo tablero de datos de **Presupuesto participativo** Cali y taller con Asoediles.
- Asamblea XX de la UAV.
- **252 participantes** en 15 Talleres en universidades con DQHC y MCCB realizados entre marzo y mayo.
- Entrevista de nuestra directora con Diego Martinez.

MAR

ABR

- Alianza con universidades del norte del Cauca para nuevo Diplomado en Gobernanza Estratégica Territorial con Compromiso Territorio.
- Inicia 3ra versión de la Escuela de incidencia ciudadana y liderazgo norte del Cauca en alianza con FSO e Incauca.



Actividades de *Incidencia 2025*

- Espacio de conversación de la UAV junto a Cali 500+.
- Inicio Escuela Política III.
- Diálogo multiactor y resultados Vigías Digitales.
- Inicio Programa para el liderazgo e incidencia comunitaria 2025 para el Monitoreo y control social para la potenciación de liderazgos ciudadanos en alianza con Sucroal.
- La Unidad de Acción Vallecaucana y Mi Cali Contrata Bien acompañaron la adhesión de Cali a CoST —Infrastructure Transparency Initiative, la estrategia internacional enfocada en la transparencia en infraestructura.

MAY

JUN

- Desarrollo de tres talleres del **Proyecto Voz a Vos**, en alianza con la Fundación Sidoc, con la participación de 17 representantes de organizaciones y colectivos afrodescendientes e indígenas de Cali, Buenaventura, Santander de Quilichao y Toribio.
- Inicio programa **Vigías Ciudadanos**, grupo motor para el monitoreo al crédito público de la Alcaldía, conformado por 20 jóvenes



Actividades de *Incidencia 2025*

- Socialización del tablero de datos de Presupuesto Participativo Cali y taller con líderes de Juntas de Acción Comunal FEDEJAC.
- Encuentro de los Vigías Ciudadanos con el secretario de Gobierno de la Alcaldía de Cali, sobre la operación de crédito público, para conocer el estado del empréstito y proyectos que serían financiados.
- Encuentro de los Vigías Ciudadanos con funcionarios de los Departamentos de Hacienda y Planeación de la Alcaldía de Cali para conocer el estado de las finanzas públicas de la ciudad con la operación de crédito público.

JUL



Actividades de Incidencia 2025

AGO

- Activación campaña digital: Hazlo Viral Hazlo Real - Tu Voto Tiene Poder para la elección de Consejos Municipales de Juventud, en articulación con Compromiso Valle, Comfandi, Fundación Carvajal, Fundación Scarpetta Gnecco y Fundación Mayagüez.
- Participación de nuestra directora en el evento “Empresas y democracia: Desafíos Institucionales” junto al Instituto de Ciencia Política ICP y Liberbank promovido por el CIEV.
- Graduación de 52 líderes en Escuela Política III.
- 31 personas de 13 de Organizaciones de la Sociedad Civil participaron en la activación de tres nodos temáticos de participación ciudadana, medioambiente, deporte y cultura para el desarrollo de agendas conjuntas en la Red de Líderes del Valle.
- Intercambio de experiencias Nodo Educación deporte y cultura Red de Líderes del Valle con 20 líderes del Consejo Comunitario Playa Renaciente.
- 30 participantes en el *Bootcamp*: Herramientas para el control social.
- Clausura Escuela para la Incidencia y el Liderazgo norte del Cauca, Programa Lidera e Incide en Alianza FSO e Incauca. Acompañamos a 38 líderes y lideresas de organizaciones sociales de base comunitaria en la Escuela de Liderazgo e Incidencia Ciudadana, desarrollada en Padilla, Puerto Tejada, Miranda, Corinto y Villar Rica.
- Tres Talleres de control social a recursos públicos en Miranda, Cauca en el marco de la alianza con Compromiso Territorio
- Diálogo multiactor con las Secretarías de Infraestructura, Ambiente, CVC, a propósito de la PTAR Palmira y el estado de las vías rurales, con líderes zona rural y urbana de Palmira en alianza con Sucroal.



Actividades de *Incidencia 2025*

- Inicio Diplomado Gobernanza Estratégica Territorial norte del Cauca en alianza con las universidades Icesi, Unicauca, Unicomfacauca y Fundación Universitaria de Popayán.
- Taller con ediles de Cali sobre presupuesto participativo.
- Clausura programa de Liderazgo e incidencia comunitaria 2025 para el monitoreo y control social para la potenciación de liderazgos ciudadanos en alianza con Sucroal.
- Evento: Seguridad suroccidente en alianza con ProPacífico.

SEP

- Evento con MOE sobre el panorama electoral.
- 60 líderes y lideresas culminaron con éxito el Diplomado en Gobernanza Estratégica, a través de becas gestionadas en alianza con Compromiso Valle.
- Encuentro de los Vigías Ciudadanos con la Secretaría de Infraestructura, sobre la operación de crédito público, para conocer los proyectos y contratos en ejecución financiados con el empréstito.
- Desarrollamos dos *Bootcamps* con la participación de más de 70 personas representantes de 50 organizaciones de base y legalmente constituidas como fundaciones, Juntas de Acción Comunal, Juntas Administradoras Locales, iniciativas ciudadanas y movimientos políticos. Los temas de los *bootcamp* abordaron control social a partir de datos abiertos y proyectos de cooperación internacional.
- Espacio de presentación de Mi Cali Contrata Bien en el evento de Networking Empresarial del Grupo Multisectorial.



Actividades de *Incidencia 2025*

- Programa Liderazgo social en Acción activación nodos centro - sur del Valle del Cauca y Buenaventura en alianza con Gases de Occidente GdO.
- Talleres Ruta del Gas: caja de herramientas en alianza con Gases de Occidente GdO.
- 700 jóvenes de seis colegios en Cali y Jamundí participaron en la pedagogía ciudadana sobre las elecciones CMJ, liderada por el nodo de Participación Ciudadana de la Red de Líderes.



OCT

- En los Premios Nacionales “Juegos, Innovación y Educación”, la Unidad de Acción Vallecaucana, el Observatorio Cali Visible y el Centro de Juegos y Experiencias Interactivas de la Universidad Javeriana Cali ocuparon el primer lugar en la categoría mejor juego para educación superior con el juego de mesa Datápolis.

- Tres Talleres de control social a
- recursos públicos en Puerto Tejada, Cauca, en el marco de la alianza con Compromiso Territorio.



Actividades de Incidencia 2025



- Primer encuentro Liderazgo Sólido Compromiso Valle con 103 egresados de diversos programas del eje Liderazgo Sólido, provenientes de nueve municipios en el Valle.
- Inicio de Talleres de Liderazgo en Democracia: El valor de todos, el valor de cada uno.
- En los premios “Epílogo”, la Unidad de Acción Vallecaucana, el Observatorio Cali Visible y el Centro de Juegos y Experiencias Interactivas de la Universidad Javeriana Cali ocuparon el primer lugar en la categoría mejor juego o acción ludificada con el juego de mesa Datápolis.

NOV

DIC

- Acompañamos el desarrollo de un ejercicio de seguimiento y control ciudadano al proyecto: Pista de Patinaje del municipio de Miranda, Cauca. Se realizó visita a la obra y diálogo público con la participación de +90 personas y el grupo motor de la iniciativa.
- Fortalecimos las capacidades de 33 funcionarios públicos de los municipios de Padilla, Puerto Tejada, Miranda, Corinto y Villar Rica en materia de formulación de proyectos de inversión pública en MGA en alianza con la Universidad del Valle, Foro Suroccidente e Incauca.
- Talleres Liderazgo en democracia.



El posicionamiento de la UAV como gestor de conocimiento sobre cómo funciona lo público, la participación ciudadana y el control social permitió, en 2025, concretar ocho convenios que potencializaron la misionalidad y propósito de la UAV, además de contribuir a la sostenibilidad financiera y ampliación de programas.

Recursos monetarios apalancados

\$125.7M

Convenio
Liderazgo Social en Acción
Aliado: Gases de Occidente

\$485M

Convenio
Liderazgo para la
Gobernanza
Aliado: Compromiso Valle

\$68M

Convenio
La ruta del gas: Caja de
herramientas
Aliado: Gases de Occidente

\$7.7M

Convenio
De voz a vos
Aliado: Fundación Sidoc

\$35M

Convenio
Lidera e incide
Aliado: Foro Suroccidente e Incauca

\$168M

Convenio
Liderazgo para la
Gobernanza Territorial
Aliado: Compromiso Territorio

\$215M

Convenio
Alianza por una Cali más
transparente
Aliado: Cámara de Comercio

\$31.6M

Convenio
Liderazgo e incidencia
comunitaria
Aliado: Sucroal

TOTAL **\$1.136 M**

Sumamos

Aliados



Nuestro ADN

*Ampliamos capacidades
para la incidencia en lo
público.*



Fortalecemos liderazgos con herramientas, conocimientos y experiencias formativas prácticas, que impulsan la incidencia en lo público, promueven el buen gobierno y activan una participación ciudadana informada y transformadora.



Generamos valor público promoviendo una mayor y mejor interlocución entre ciudadanos, empresas e institucionalidad.



Generamos herramientas para liderazgos que inciden con criterio informado.



Diseñamos y cocreamos herramientas de valor para la incidencia informada en la gestión pública.



Impulsamos en la agenda pública el Buen Gobierno y la Transparencia.



Motivamos e inspiramos acciones colectivas hacia un fin común

Proyección de *la organización*

En 2026 avanzaremos en nuestro compromiso de fortalecer y contribuir al diálogo propositivo, informado y activo hacia una región que se construye colectivamente.

Nuestros esfuerzos estarán concentrados en nuestra iniciativa Tu Voto Tiene Poder que con más de 15 años de presencia en la región y 30 campañas realizadas, en 2026 se revitaliza y fortalece gracias a la escucha activa con nuestros egresados y evoluciona como una campaña de sensibilización democrática y pedagogía electoral.



Además tendremos la décima versión del Diplomado en Gobernanza Estratégica, la cuarta versión de nuestra Escuela política y una primera versión de Escuela de Acción Comunal con el apoyo de Compromiso Valle, y la segunda versión del Diplomado en Gobernanza Estratégica Territorial en el marco de la alianza Compromiso Territorio.

Continuaremos fortaleciendo alianzas para potencializar nuestra misionalidad a través de la oferta de Escuelas de Incidencia y liderazgo, talleres y los ejercicios de control social, veeduría y seguimiento a la gestión pública local.

Se firma en la ciudad de Cali, a los 24 días del mes de marzo de 2026.

María Isabel Alvarado Cabal
Directora Ejecutiva
Unidad de Acción Vallecaucana

Consejo Directivo

María del Rosario Carvajal Cabal
Presidente

César Augusto Caicedo Jaramillo
Primer Vicepresidente

Alejandro Varela Villegas
Segundo Vicepresidente

Vocales:

Alexander Flavio Micolta Sabid
Álvaro Jose Correa Borrero
Christine Armitage Tello
Eduardo Fernández de Soto Torres
Gerardo Jose Silva Castro
Gonzalo Jose de Oliveira Zambrano
Harold Enrique Rafael Eder Garcés
Juan Ramón Guzmán Sánchez
Luis Alfonso Mora Sarria
Rodrigo Otoy Domínguez
Viviana Echeverry Rizzetto

Invitados permanentes:

Aida Paulina Fernández de Soto
Vicente Durán Casas S.J.
Luis Guillermo Buitrago Castro
María Sol Navia Velasco
María Isabel Ulloa Cruz
Rosa María Agudelo Ayerbe
Ximena Hoyos Lago

Equipo de Colaboradores



**María Isabel
Alvarado Cabal**
Directora ejecutiva UAV



**Lina María
Orozco**
Coordinadora de programas



**Gissel García
García**
*Coordinadora técnica
Mi Cali Contrata Bien*



**Tatiana
Vega**
Gestora de convenios



**Javier Valencia
Fernández**
Coordinador de Comunicaciones



**Jacobo
Uribe**
Analista de datos



UNIDAD DE ACCIÓN VALLECAUCANA
Dirección: Calle 35 Norte # 6 A BIS 100 • CE Carvajal Santa Mónica
CEL: 57 321 6478100 – E-mail: uav@uav.org.co
Nit: 900009128-1
www.uav.org.co



/UnidadDeAccionVallecaucana



@uav_valle



uav_valle