



### Consejo Directivo

Eduardo Fernández de Soto Torres - *Presidente*  
María del Rosario Carvajal Cabal - *Primera Vicepresidenta*  
Sonia Villamizar Angulo - *Segunda Vicepresidenta*

### Consejeros

Adriana Herrera Botta  
Alfredo Domínguez Borrero  
Álvaro Correa Holguín  
César Caicedo Jaramillo  
Gerardo Silva Castro  
Harold Éder Garcés  
Juan Ramón Guzmán Sánchez  
Liliana Bonilla Otoyá  
María Piedad Martínez Botero  
Roberto Pizarro Mondragón  
Rodrigo Otoyá Domínguez

### Invitados permanentes

Alfredo Carvajal Sinisterra  
Armando Garrido Otoyá  
Bernardo Quintero Balcázar  
Julián Domínguez Rivera  
Nelson Garcés Vernaza  
Roberto Arango Delgado  
Rodrigo Guerrero Velasco

**Ximena Hoyos Lago**  
Presidenta Ejecutiva

**Aida Paulina Fernández de Soto Torres**  
Secretaria General

**Diana Casasfranco de Otoyá**  
Coordinadora de Proyectos

**Lina Marcela Trujillo Castro**  
Coordinadora de Proyectos

**Harold Jiménez Alarcón**  
Director de Comunicaciones

**Javier Valencia Fernández**  
Asistente de Comunicaciones

**Olga Lucía Fernández Martínez**  
Secretaria

**Aura Esmeralda Jurado**  
Oficios Varios

## **Tabla de Contenido**

**Pag.**

<b>Carta del Presidente del Consejo Directivo</b>	<b>3</b>
<b>Informe de la Presidencia Ejecutiva</b>	<b>4</b>
<b>Misión, Visión, líneas programáticas 2011</b>	<b>12</b>
<b>I. Promoción de la Responsabilidad Política</b>	<b>13</b>
En busca de ciudadanos y empresarios más participativos	
Un voto tiene poder	<b>14</b>
Foros con candidatos	<b>15</b>
Capacitación a jurados de votación	
Reuniones con candidatos a la gobernación del Valle	<b>16</b>
Ciudadanos voluntarios vigilaron las elecciones	<b>17</b>
Inscribe tu cédula	
Evaluación de la campaña Un voto tiene poder	
Análisis electoral	<b>18</b>
Elecciones para la Alcaldía de Cali	
Elecciones para la Gobernación del Valle	<b>19</b>
Alianzas por la transparencia y el buen gobierno	<b>20</b>
Consejos de ciudad	<b>19</b>
Rendición de cuentas del Concejo de Cali	
<b>2. Participación en temas de interés público</b>	<b>22</b>
Conversatorio con el Vicepresidente Angelino Garzón	
Reforma Política y Estatuto Anticorrupción	
Regalías y Plan Nacional de Desarrollo	<b>23</b>
Agenda legislativa, futuro del Valle del Cauca	
Homenaje al Presidente de la Corte Constitucional	
<b>3. Formación para el liderazgo en lo público</b>	<b>24</b>
Tejido de Líderes en Acción, TELAR	
Programa de formación para el concejo	<b>25</b>
Red de universidades	<b>26</b>
Intercambio de experiencias	<b>27</b>
<b>Dictamen del Revisor Fiscal</b>	<b>28</b>
Estados financieros - Balances Generales, Activos	<b>30</b>
Estados financieros - Balances Generales, pasivos	<b>31</b>
Estados financieros - estados de Resultados	<b>32</b>

Santiago de Cali, febrero de 2012



Eduardo Fernández de Soto Torres  
Presidente Consejo Directivo UAV

## Estimados miembros y aportantes

Con satisfacción presentamos el informe de gestión de la Unidad de Acción Vallecaucana del año 2011 en el cual consignamos las principales acciones y proyectos desarrollados, así como las metas y logros alcanzados.

En el 2011, un año eminentemente político, la UAV tuvo una significativa participación en el acontecer de Cali y el Valle del Cauca, como parte de su misión de promover la Participación y la Responsabilidad Política y de adelantar acciones tendientes a la consolidación del Buen Gobierno en la Región.

El reto de la Unidad será seguir trabajando para rescatar a caleños y vallecaucanos de su indolencia ante lo público, pues sólo en la medida en que la sociedad civil se involucre decididamente en estos asuntos lograremos liberarnos de las mafias de la política que han hecho del servicio público un escenario para el beneficio propio en detrimento del bienestar general.

Las decisiones políticas del año pasado, especialmente las elecciones del Alcalde de Cali y del Gobernador del Valle, definen en gran medida el futuro de la ciudad y el departamento en los próximos cuatro años. La llegada de Rodrigo Guerrero a la alcaldía de la ciudad genera una gran esperanza para los caleños, mientras que la elección de Héctor Fabio Useche, como gobernador del Departamento, deja muchas dudas por el entorno político que lo ha rodeado. Esperamos que las buenas intenciones que ha manifestado se conviertan en realidad, por el bien de todos los vallecaucanos.

La UAV debe promover un acompañamiento a las acciones positivas de nuestros mandatarios y ejercer un contundente y abierto control ciudadano a la gestión de pública, siendo implacable frente a toda acción irregular de nuestros gobernantes.

Queremos expresar un especial reconocimiento a Ximena Hoyos Lago, quien se desempeñó como Presidenta Ejecutiva de la UAV hasta finalizar el 2011. En los casi tres años que estuvo al frente de la organización, con su profesionalismo y especial compromiso, contribuyó de gran manera al cumplimiento de nuestra misión. Por todo su trabajo y el de sus antecesores, la Unidad de Acción Vallecaucana se consolida cada vez más como una organización promotora de procesos democráticos, más abierta y pluralista y representativa de la sociedad civil vallecaucana.

Nuestra gratitud también a los miembros y consejeros de la Unidad, a los empresarios, aportantes, aliados, medios de comunicación y ciudadanos en general, que de una u otra manera han contribuido al cumplimiento de nuestras metas y al posicionamiento que hoy ocupa nuestra corporación.

A todos, mil gracias.

**EDUARDO FERNÁNDEZ DE SOTO TORRES**  
Presidente Consejo Directivo UAV

## **Informe de la Presidencia Ejecutiva**



XIMENA HOYOS LAGO  
Presidenta Ejecutiva UAV

### **Estimados miembros y aportantes**

Tengo el agrado de presentar el informe de gestión de la Unidad de Acción Vallecaucana del año 2011, en el que describimos las acciones y proyectos desarrollados, así como los logros obtenidos. Los resultados los esbozaré de acuerdo con las tres líneas programáticas definidas por la UAV: Promoción de la Responsabilidad Política, Participación en temas de Interés Público y Formación para el Liderazgo en lo Público, encaminadas a promover el Buen Gobierno. Al final mostraremos la situación administrativa y financiera de la organización.

### **Fomento de la Participación y la Responsabilidad Política**

El año 2011 estuvo marcado por el proceso electoral en el que caleños y vallecaucanos elegimos comuneros, concejales, diputados, alcaldes y gobernador. En ese devenir político la Unidad de Acción Vallecaucana fue un actor importante por las campañas ejecutadas para invitar a votar, y por el trabajo -previo a los comicios- orientado al fomento de la Participación Ciudadana y la Responsabilidad Política Empresarial.

Se planteó en su momento que el rumbo de nuestra ciudad y departamento dependían del grado de participación de la sociedad civil en las elecciones, y de la capacidad y decisión ciudadana para elegir los mejores gobernantes que, acompañados de las personas más idóneas, fueran garantía de progreso para nuestra ciudad y comarca.

Bajo esta premisa, se enfatizó el trabajo que ha venido haciendo la UAV, desde su gestación, en términos de sensibilización de la clase empresarial y de la ciudadanía en general. Y aunque a simple vista no sea muy tangible, se desarrolló una significativa labor que incluyó numerosas reuniones con empresarios y su fuerza de trabajo, en las que se buscaba concientizar sobre la importancia de su participación y de la responsabilidad que, ellos como actores de una sociedad, tienen en el devenir político y los asuntos públicos. Alrededor de unas 50 reuniones empresariales tuvimos en el año.

A través de estos encuentros promovimos la participación responsable en los procesos políticos, haciendo énfasis en la necesidad de exigir rendición de cuentas a los elegidos; así mismo hicimos hincapié en la importancia de aportar desde el servicio público mediante la vinculación a los gobiernos, tal como está ocurriendo con la alcaldía de Rodrigo Guerrero.

El acercamiento con el sector empresarial nos abrió las puertas para llegar a los empleados y trabajadores con iniciativas democráticas y de pedagogía electoral. Mediante la campaña Vota bien, un voto tiene poder que, además de la publicidad tradicional y alternativa, incluyó conferencias, foros, análisis político y encuentros con candidatos, se invitó a salir a votar; haciendo énfasis en dos mensajes: la necesidad de elegir buenos gobernantes y el poder de cada voto.

Deestacamos el compromiso empresarial para divulgar la campaña a través de sus oficinas de comunicación y de recursos humanos. Fue muy gratificante ver como al interior de las compañías se adaptaban los mensajes promocionales de acuerdo con el público objetivo y las condiciones específicas de cada organización.

Por estos canales estimamos que llegamos con la estrategia publicitaria a unos 55 mil trabajadores de compañías de la región. Y según la evaluación de la agencia de medios Media Edge, se calcula que a través de los diversos canales publicitarios y estrategias utilizadas, la campaña Un voto tiene poder llegó a un universo de 1.789.950 personas mayores de edad, en el Valle del Cauca.

Una síntesis del estudio realizado por Sergio Muñoz Consulting Group señala que “la campaña Un voto tiene poder registró un muy buen nivel de aceptación entre el público objetivo, logró transmitir con claridad el mensaje que se pretendía y para una gran proporción de personas a quienes logró impactar, se constituyó en un aliciente para salir a votar”.

La Unidad de Acción Vallecaucana abordó una tarea de capacitación para los jurados de votación de las empresas, como una labor pedagógica alternativa a la de la Registraduría y tendiente a combatir la corrupción electoral el día de los comicios. Con este proceso de formación se llegó a 925 trabajadores y empleados del sector privado que actuaron como jurados.

En una alianza con la Misión de Observación Electoral, MOE, nos dimos a la tarea de conseguir y capacitar a 67 voluntarios de las empresas que en representación de la sociedad civil sirvieron como observadores en los puestos de votación en las elecciones del 30 de octubre. Es de resaltar que, además de los voluntarios de las compañías, miembros de la UAV se pusieron la camiseta y con un total compromiso realizaron su labor como observadores electorales.

Adicionalmente, el día de los comicios acondicionamos en la UAV un call center dispuesto para recibir las denuncias y reportes de los 243 observadores que la MOE tenía en todo el departamento. La información recibida fue canalizada al puesto de mando ubicado en el comando de la Policía de Cali.

Durante la campaña electoral previa a los comicios de octubre, tuvimos encuentros con diversos candidatos. En el caso de la Gobernación del Valle nos reunimos con los aspirantes Jorge Homero Giraldo, Ubeimar Delgado y Héctor Fabio Useche a quien le manifestamos nuestra preocupación por su posible llegada a la gobernación, debido, entre otras razones, al entorno político que lo rodeaba. La UAV abiertamente le dejó claro que estaría atenta al desarrollo de su gestión.

Como parte integral de nuestro trabajo, hicimos una constante consolidación de la información política, teniendo en cuenta los órdenes local, regional y nacional. Los mapas políticos y de estructuras de poder de partidos y movimientos elaborados por la UAV fueron compartidos no sólo con empresarios, sino con dirigentes políticos, el sector académico, organizaciones promotoras de la participación ciudadana y la comunidad en general.

Cuando hacemos análisis electoral, nos damos cuenta, por ejemplo, que hay unos conceptos errados como el popular mito que desenmascaramos el año pasado: Aguablanca pone el alcalde de Cali. Demostramos que si bien la votación del Distrito tiene un peso significativo no es la que define, el alcalde lo elegimos todos. Es claro que este tipo de análisis cuando se ve con cifras, con hechos y con datos es muy poderoso.

También se había vuelto costumbre decir, a partir de los resultados electorales, que Cali está fragmentada en dos: ricos y pobres, negros y blancos, los del occidente y los de la Simón Bolívar para allá, y que bajo este reflejo los votos se dividen entre los aspirantes que representen uno u otro sector. Hoy, haciendo una evaluación somera de la última elección en nuestra ciudad, la realidad nos dice otra cosa: quienes han fragmentado la ciudad políticamente son los mismos candidatos, no de otra manera se puede leer el resultado de Rodrigo Guerrero quien ganó en 21 de las 22 comunas de la ciudad.

Así como incentivamos que personas del sector empresarial hagan sus aportes a la ciudad y el departamento a través del servicio público, también impulsamos el acompañamiento y respaldo a quienes asumen este tipo de responsabilidades. Así lo entendimos, por ejemplo, con la llegada a la Gobernación del Valle de Francisco José Lourido quien tuvo nuestro apoyo, sobre la base de la gestión que emprendió para organizar el departamento, devolverle la institucionalidad y de manera especial por su trabajo frente a las nefastas vigencias futuras aprobadas por su antecesor. Nuestro mensaje a la opinión pública estuvo orientado a mostrar la diferencia que para cualquier administración significa un buen gobernante versus un mandatario cuestionado.

Uno de nuestros propósitos en el 2011 fue la constitución de un grupo de trabajo con el Concejo de Cali, similar al Bloque Parlamentario del Valle. La Unidad de Acción Vallecaucana, conjuntamente con los observatorios Cali Cómo Vamos y Cali Visible, y la Cámara de Comercio de Cali, promovió la constitución de una mesa de trabajo entre el Concejo y representantes de diversas organizaciones. El propósito es consolidar un espacio de interlocución y retroalimentación entre el cabildo caleño y la sociedad civil, que propicie la generación e impulso de manera conjunta de proyectos vitales para la ciudad, y el control y seguimiento a la gestión pública frente a temas sentidos de la comunidad. Este proceso, que se vio suspendido debido a los comicios electorales de octubre, debe retomarse este año.

### **Participación en temas de interés público**

En esta línea estratégica nos propusimos como objetivo general informar a la sociedad civil, generar opinión, ejercer control ciudadano, aglutinar posiciones, e incidir en las decisiones públicas. En consecuencia realizamos una serie de foros y conversatorios para los cuales resolvimos focalizarnos en unos temas gruesos de interés para el Valle del Cauca y su capital, teniendo en cuenta aspectos locales y de órdenes regional y nacional, de manera especial en los relacionados con el buen gobierno y la administración pública.

En total tuvimos una conferencia abierta a la ciudadanía en general, cuatro grandes foros y más de diez conversatorios, a lo que debemos agregar los debates con los candidatos a la Alcaldía de Cali, el Concejo de la ciudad y la Gobernación del Valle. A todos estos espacios acudieron alrededor de 1.700 personas.

Tuvimos la fortuna de contar con una interlocución muy expedita y valiosa con los actores principales de estos asuntos como el Vicepresidente de la República, el Ministro del Interior, el Director Nacional de Planeación, el Ministro de Hacienda, congresistas y el Superintendente de Servicios Públicos, entre muchos otros. El Estatuto Anticorrupción, la Reforma Política, Las Regalías, el Marco Legal para la Paz y Emcali, fueron algunos de los aspectos abordados en los foros y conversatorios.

Con ocasión de los 20 años de la Constitución Política de Colombia, nos vinculamos con las universidades de San Buenaventura e Icesi, y la Defensoría del Pueblo para rendir un homenaje al Presidente de la Corte Constitucional, doctor Juan Carlos Henao Pérez, evento durante el cual la comunidad universitaria y ciudadanía en general tuvo la oportunidad de escuchar profundas conferencias sobre el aporte jurisprudencial de este caleño en materia constitucional.

Dando cumplimiento a los objetivos trazados dentro de esta línea estratégica, realizamos diversos pronunciamientos a través de oficios dirigidos a las autoridades o de comunicados orientados a la opinión pública en general. El presidente de la República, el Ministro de Transporte, el Registrador Nacional, el Consejo Nacional Electoral, el Procurador General de la Nación y el Alcalde de Cali,

entre otros altos funcionarios, fueron objeto de nuestras misivas, en las que sentamos nuestra posición frente temas importantes como las Empresas Municipales de Cali, las Megaobras, la doble calzada a Buenaventura, el dragado del Puerto, las bondades de la región pacífica, en fin, en torno a una serie de temas sobre los cuales, como representantes de la sociedad civil, teníamos la obligación de pronunciarnos.

También nos expresamos a través de comunicados abiertos a la opinión pública que fueron recogidos ampliamente por los medios masivos de comunicación. En este sentido vale destacar el comunicado redactado como rechazo a la decisión de la Registraduría que negaba las firmas presentadas por las campañas de Rodrigo Guerrero y Susana Correa para aspirar a la Alcaldía de Cali.

Este comunicado que fue firmado por importantes organizaciones y agremiaciones del Departamento nos deja una enseñanza: que cuando la gente en el Valle se une en un propósito común, el efecto es contundente.

Se hizo un cuidadoso trabajo de comunicación desde la organización, el cual contó con la promoción invaluable de los medios masivos de información que, a través de entrevistas, informes, publicación de nuestros comunicados y boletines de prensa y del cubrimiento de nuestras actividades, dieron cuenta de la gestión de la Unidad.

La corporación es vista como un representante de la sociedad civil que tiene mucho que decir y sus pronunciamientos son considerados oportunos, serios y de peso, por eso cada vez más la UAV es consultada por los medios de comunicación.

Nuestra voz también fue escuchada en importantes foros gremiales y sectoriales como el Bloque Parlamentario en el cual se debatieron significativos temas de región, apuntando a buscar soluciones desde el gobierno nacional. Así mismo, participamos del Comité Institucional, promovido por el gobernador Francisco José Lourido, en el cual, tenían asiento diversos gremios y organizaciones de la región. Este grupo trataba asuntos generales y de interés para el Valle del Cauca, a partir de un mensaje inicial del Gobernador: "no hagamos cosas aisladas, pongámonos de acuerdo en qué se va a hacer y quién es interlocutor, evitemos la dispersión de esfuerzos y de mensajes contradictorios, y trabajemos todos para el mismo lado".

En la idea de incidir desde lo nacional, hemos promovido la que se ha denominado la UAV Bogotá, un espacio que reúne a personas representativas del Valle del Cauca radicadas en la capital de la República. Este es un foro un poco incipiente que se debe robustecer con más miembros, con el propósito de que se vuelva en Bogotá un micrófono muy importante de la causa vallecaucana. Como casos concretos del 2011, la UAV Bogotá abordó dos temas significativos: las Empresas Municipales de Cali y la situación del Departamento.

## Promoción y formación para el liderazgo

Cómo parte de esta línea programática nos propusimos formar en el manejo y gestión de lo público, promover nuevos liderazgos y generar espacios de encuentro público/privado. En este sentido y haciendo un balance de lo que ha significado TELAR, Tejido de Líderes en Acción, grupo promovido por la UAV, podemos decir que este proyecto ha sido un éxito.

Y lo expresamos no sólo porque se han identificado unas personas líderes en sus diferentes entornos sino porque se ha podido ofrecer un espacio de visibilización. Sin desconocer que fue por su propios meritos, vemos hoy con satisfacción que varios miembros de TELAR ocupan importantes cargos en la administración del doctor Guerrero. El compromiso de dar espacio a las nuevas generaciones, manifestado durante su campaña, se está cumpliendo.

En términos de formación destacamos el proceso que se dio para que lográramos la articulación de una red de universidades. Producto de esta iniciativa seis instituciones de educación superior: las universidades Autónoma, la Icesi, la de San Buenaventura, la del Valle, la Javeriana y la Escuela Superior de Administración Pública, Esap, se integraron, y como un primer paso se pudo estructurar con ellas el programa de formación Herramientas para la representación política en el Concejo de Cali.

En total 34 jóvenes líderes de diversos sectores y organizaciones políticas asistieron al curso. Hoy al menos una tercera parte de ellos ocupan cargos públicos como secretarios, subsecretarios o asesores de la Administración Municipal o el Concejo de Cali.

Las universidades han manifestado el interés y el compromiso de continuar, y de manera particular la Icesi ha anunciado la voluntad de repetir en este año el exitoso Programa de Alto Gobierno Municipal que promovimos en el 2010.

El trabajo que hemos adelantado empieza a tener reconocimiento en el país, es así como organizaciones nacionales e internacionales vinieron a Cali a conocer nuestra labor en materia de formación y promoción del Liderazgo. Es el caso de la fundación Democracia y Liderazgo con sede en Bogotá; del Instituto Nacional Demócrata, organización internacional con un capítulo en Colombia, y de la Fundación Ocasá que trabaja en fortalecimiento democrático con jóvenes en varios departamentos del país.

Como unas breves líneas concluyentes hoy podemos decir que la Unidad de Acción Vallecaucana es reconocida como la organización de la región que se preocupa por la participación electoral y el buen gobierno.

La UAV ha conseguido tender puentes que apuntan a un sector privado más cercano al sector oficial y los asuntos públicos. Hemos logrado la sensibilización de un grupo importante de empresarios

que tienen una participación muy activa en los procesos electorales, actúan responsablemente al momento de apoyar una campaña, y participan activamente en censurar las malas gestiones públicas.

La Unidad se ha consolidado como representante de la sociedad civil, generadora de opinión, más pluralista y abierta a las nuevas generaciones, y ha logrado construir una alta interlocución con los gobiernos y actores públicos locales y regionales, y al más alto nivel en Bogotá.

Hemos logrado una importante alianza con diferentes gremios, sectores y con otras organizaciones de la sociedad civil, contribuyendo a la especialización de tareas para buscar sinergias, evitar la duplicación de esfuerzos, y de esta manera lograr mayor contundencia en los propósitos regionales.

Durante todo este tiempo hemos apoyado los procesos democráticos, ahora uno de nuestros esfuerzos, dentro de ese objetivo de promover el buen gobierno debe estar encaminado a exigir la rendición de cuentas de nuestros mandatarios. En este sentido se debe observar cuidadosamente la gestión de las administraciones, acompañar las buenas acciones y sancionar las malas prácticas. La organización debe preservar esa neutralidad que se ha construido con mucho esfuerzo y esa independencia para poder opinar.

### **Situación administrativa y financiera de la corporación**

Durante este periodo, la parte administrativa de la UAV no tuvo cambios en su estructura, de manera que la Presidencia Ejecutiva adelantó su trabajo de manera permanente y sistemática con el acompañamiento del equipo de Secretaría General, Comunicaciones y Coordinación de Proyectos.

La situación financiera de la Unidad es sólida gracias a los aportes y donaciones de personas naturales y empresas. Nuestros activos totales tuvieron un incremento del 41%, llegando a \$524.230.268; se presentó un incremento del 515% en los pasivos y el saldo es de \$162.243.921, incremento debido a la creación del Fondo de Asistencia Legal. Nuestro patrimonio es de \$361.986.348 lo que significa un incremento del 5%.

En el 2011 nuestros ingresos operacionales fueron de \$515.774.378, registrándose un incremento del 13 % en el valor de donaciones de aportantes. Los ingresos no operacionales también se incrementaron en un 61% como resultado del aumento en el monto de las inversiones. Los gastos operacionales fueron de \$517.552.130, incrementándose en un 8% ajustándose a los valores presupuestados. Obtuvimos ingresos no operacionales por \$22.982.171 e incurrimos en gastos no operacionales de \$8.217.720, lo que nos deja un excedente neto del ejercicio de \$12.986.699

Cabe anotar que se recibieron aportes de nuevos miembros de la corporación por valor de \$3.000.000 durante el año, que fueron llevados a las cuenta de superávit de capital, soportando de esta manera la operación en términos de liquidez.

Los Estados Financieros y de Resultados preparados por la firma Giraldo Mosquera y Cía., se

encuentran a su disposición en el informe auditado por nuestros revisores fiscales Millán & Asociados, firma a la que reiteramos nuestro agradecimiento por su importante y generoso acompañamiento.

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 /95 modificada con la Ley 603 del 27 de Julio /2.000 nos permitimos informar el cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la entidad.

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27/2.000 garantizamos ante la Asamblea y ante las autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal y en el caso específico del Software de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1.999 en sus artículos 11 y 12 nos permitimos informar que la corporación ha cumplido durante el período con sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Para finalizar, quiero agradecer la colaboración y el acompañamiento recibido durante estos casi tres años que estuve al frente de la presidencia ejecutiva de la Unidad de Acción Vallecaucana. A los presidentes del Consejo Directivo, Álvaro Correa y Eduardo Fernández de Soto, a cada uno de los miembros del Consejo Directivo y los invitados permanentes al mismo, y muy especialmente a los coordinadores de los distintos comités: María del Rosario Carvajal del Comité Financiero, Juan Ramón Guzmán del Comité Político, Roberto Pizarro del Comité de Temas de Interés Público y Gerardo Silva del Comité de Formación.

También expreso mi gratitud al equipo de trabajo que me acompañó en este trienio: Paulina Fernández de Soto, Diana Casasfranco, Harold Jiménez, Nur Martelo, Lina Trujillo, Javier Valencia, Olga Fernández y Aura Jurado, quienes con su compromiso han contribuido al cumplimiento de los objetivos de la organización.

Nuestro reconocimiento al sector empresarial por su generosidad, sus desinteresados aportes fueron definitivos para el logro de nuestras metas. También exaltamos a los medios masivos de comunicación por su invaluable apoyo en la divulgación y promoción de nuestras iniciativas.

A todos los que han contribuido de una u otra manera al logro de los objetivo de la organización, mil gracias. La invitación es a que sigamos trabajando juntos porque, reiterando nuestro eslogan: La unidad es el Camino.

**XIMENA HOYOS LAGO**  
Presidenta Ejecutiva UAV

## MISIÓN

Impulsar una significativa y activa participación de los ciudadanos en los asuntos públicos, promover la responsabilidad política empresarial y velar por unas instituciones públicas eficientes, confiables y lideradas por personas idóneas, propósitos orientados al mejoramiento de las costumbres políticas, al fortalecimiento de la democracia y a la realización de acciones tendientes a la consolidación del buen gobierno.

## VISIÓN

Ser reconocida como una organización articuladora, promotora de procesos democráticos, vocera de los vallecaucanos y referente para la toma de decisiones públicas.

## Líneas programáticas 2011

### 1. Promoción de la Responsabilidad Política

**Objetivo:** Promover la participación ciudadana y la responsabilidad política empresarial, y velar por unas instituciones públicas, eficientes, confiables y lideradas por personas idóneas.

**Proyectos y acciones:** Promoción de la Responsabilidad Política Empresarial, RPE  
Campaña Un voto tiene poder  
Mesa Consejos de Ciudad  
Rendición de cuentas

### 2. Participación en temas de interés público

**Objetivo:** Informar a la sociedad civil, generar opinión, ejercer control ciudadano, aglutinar posiciones, e incidir en las decisiones públicas.

**Temas abordados:** Reforma Política y Estatuto Anticorrupción  
Regalías y Plan Nacional de Desarrollo  
Marco legal para la paz  
Proceso de reintegración social de desmovilizados  
Empresas Municipales de Cali

### 3. Formación para el liderazgo en lo público

**Objetivo:** Formar en el manejo y gestión de lo público, promover nuevos liderazgos y generar espacios de encuentro público/privado.

**Proyectos:** Tejido de líderes en Acción, TELAR  
Programa Herramientas para la representación política en el Concejo de Cali  
Red de universidades

## I. Promoción de la Responsabilidad Política

**Objetivo:** Promover la participación ciudadana y la responsabilidad política empresarial, y velar por unas instituciones públicas, eficientes, confiables y lideradas por personas idóneas.

### En busca de ciudadanos y empresarios más participativos

En el propósito de promover la participación ciudadana y la responsabilidad política empresarial la UAV realizó a lo largo del año alrededor de 50 reuniones con empresarios, directivos y empleados de compañías de la región. A través de estos encuentros se llegó a la clase empresarial con mensajes muy claros: por un lado la necesidad de que ellos como actores importantes de la sociedad participen activamente en los asuntos públicos, ya sea como generadores de opinión, vinculándose como servidores del Estado o ejerciendo un control ciudadano, y de otro lado se hizo un trabajo de concientización frente a la responsabilidad política empresarial. En este sentido se les invitó a participar en los procesos electorales mediante la promoción del voto en sus organizaciones y la financiación responsable de candidatos que implica el apoyo a buenos aspirantes y la exigencia de rendición de cuentas.

En sentido similar se hizo un trabajo con jóvenes interesados en los asuntos públicos, muchos de ellos recién llegados a la región después de estudiar o vivir algunos años en el exterior u otras ciudades del país. Se nota un gran interés de estas nuevas generaciones en aportar a su ciudad y el departamento.

El acercamiento con los empresarios facilitó llegar a los trabajadores y empleados de sus compañías con el mensaje de la participación política. Ellos se convirtieron en receptores y multiplicadores de las iniciativas democráticas de la UAV como las campañas de promoción del voto y de inscripción de cédulas. Todas estas iniciativas también se ejecutaron con destino a la comunidad en general del Valle del Cauca especialmente a través de los medios de comunicación y de los espacios y foros abiertos al público.



El encuentro con empleados del Banco de Occidente hizo parte de las cerca de 50 reuniones empresariales que realizó la UAV.



La Unidad se reunió con jóvenes de la ciudad interesados en los asuntos públicos y en hacer sus aportes para el desarrollo de la región.



Reunión con el grupo Multisectorial, que agremia a comerciantes de la ciudad con quienes se habló de Buen Gobierno.



UVTP futuro: En vallas, con tres referencias publicitarias distintas se promocionó la campaña Vota bien, un voto tiene poder.



La campaña estuvo presente en las estaciones del MIO con mayor circulación.

## Un voto tiene poder

Con el propósito de contribuir a la reducción de la alta abstención que tradicionalmente se ha registrado en el Valle del Cauca, donde más de la mitad de las personas aptas para sufragar no ejercen su derecho al voto, y fomentar la participación ciudadana en el departamento, la UAV realizó la campaña *Vota bien, un voto tienen poder*. A través de esta iniciativa se hizo un llamado a todos los ciudadanos para que salieran masivamente a votar y a expresar libremente su voluntad, y de manera especial se convocó a quienes tradicionalmente se abstienen de participar. La estrategia publicitaria para la elección de gobernador, alcaldes, diputados, concejales y miembros de las Juntas Administradoras Locales, JAL, se centró en dos mensajes el poder de un solo voto y la necesidad de elegir buenos gobernantes.

Un voto tiene poder, que recibió un inmenso apoyo de los medios de comunicación, y se ejecutó con aportes de la empresa privada y otras organizaciones, contó con promoción en televisión, radio, prensa, cine, revistas, vallas y paraderos de buses de la ciudad. También se diseñó el sitio web: [www.unvototienepoder.com](http://www.unvototienepoder.com) en el cual los visitantes encontraron información relativa a la campaña y de interés para el proceso electoral. El diseño de esta propuesta cívica fue encomendado a la agencia Young & Rubicam tras un concurso al que se convocó a tres compañías publicitarias.

Un voto tiene poder hace parte de un proceso sistemático de promoción del voto de la UAV, que comenzó con Ponga la cara por Cali en el 2007 y posteriormente Ponga la cara por el Valle en el 2009, acciones orientadas al fortalecimiento del sistema democrático.

## Foros con candidatos

Previo a las elecciones, se realizaron dos grandes foros con los aspirantes a la gobernación del Valle y la alcaldía de Cali. Estos foros hicieron parte de la alianza de los medios El País, Caracol Radio, RCN Radio, Telepacífico, los noticieros 90 Minutos y Más Pacífico, y la Cámara de Comercio de Cali y Asocámaras. Estos medios y organizadores acogieron el nombre de nuestra campaña para nominar los foros cuyo propósito era informar a los electores para que tomaran una decisión consciente.

De igual manera la UAV, en su propósito de visibilizar nuevos liderazgos, llevó a cabo un foro con candidatos jóvenes al Concejo de Cali. En él estuvieron 8 aspirantes menores de 35 años, de diversos grupos políticos. Michel Maya y Roy Alejandro Barreras, dos de los participantes, resultaron electos.

La Unidad también se vinculó a la realización del foro con candidatos a la Alcaldía organizado por el Movimiento Cívico del Oeste, brindando asesoría para la realización del encuentro.



Alrededor de 400 personas asistieron al foro con candidatos a la Alcaldía de Cali, que se realizó en el teatro estudio de Telepacífico y que fue transmitido por el canal regional.



La Sociedad de Mejoras Públicas fue el escenario donde jóvenes aspirantes al Concejo de Cali presentaron sus propuestas.



Un buen número de empleados de Harinera del Valle asistió a la capacitación para jurados de votación ofrecida por la UAV.

## Capacitación a jurados de votación

Como parte de un trabajo integral, la UAV desarrolló varias jornadas de capacitación con jurados de votación de empresas de la región. Mediante estas capacitaciones, alternas y complementarias a las ofrecidas por la Registraduría, se llegó a 925 personas con quienes se adelantó una labor de sensibilización respecto a la importancia de su rol como jurados en la jornada electoral. En este sentido la capacitación estuvo orientada a que conocieran los posibles tipos de fraudes e irregularidades electorales que se podían presentar y que debían evitar.



El candidato Liberal, Jorge Homero Giraldo, asistió a la Unidad en compañía de los Senadores Dilian Francisca Toro, Germán Villegas y Roy Barreras.



Ubeimar Delgado Blandón del partido Conservador, compartió como miembros de la UAV su aspiración de llegar al primer cargo del departamento.



Serias observaciones, por el entorno político que lo rodea, se le hicieron al entonces candidato a la gobernación Héctor Fabio Useche, quien presentó su aspiración en representación del Movimiento de Inclusión y Oportunidades MIO.

## Reuniones con candidatos a la gobernación del Valle

Previo a las comicios del 30 de octubre miembros de la Unidad de Acción Vallecaucana se reunieron con tres de los aspirantes a la Gobernación del departamento, quienes marcaban mayor intención de voto en las encuestas, con el propósito de conocer los planes de gobierno de cada candidato, la postura que tomarían frente a temas coyunturales para la región y plantearles las principales preocupaciones que surgían desde la sociedad civil respecto a aspectos de interés para la región.

En primera instancia la Unidad se reunió con Jorge Homero Giraldo, que asistió acompañado de los senadores Dilian Francisca Toro, Roy Barreras y Germán Villegas, quienes respaldaban la aspiración del candidato del Partido Liberal.

Posteriormente se realizó un encuentro Ubeimar Delgado, candidato del Partido Conservador; quien en la reunión ratificó su posición de ir hasta el final de la contienda y su negativa a adherir a otra candidatura.

Finalmente la UAV se reunió con Héctor Fabio Useche, elegido gobernador del Valle del Cauca e inscrito por el Movimiento de Inclusión y Oportunidades, MIO. A este último candidato se le hicieron algunos cuestionamientos con relación a su entorno político y se le plantearon algunas preocupaciones frente a su posible llegada a la gobernación del Valle.

## Ciudadanos voluntarios vigilaron las elecciones



Jornada de capacitación de observadores adelantada en la UAV.

Como parte de la plataforma de la Misión de Observación Electoral - MOE, la Unidad logró convocar a 67 voluntarios, entre empresarios, miembros de la organización y otros ciudadanos, quienes se capacitaron y participaron activamente en el proceso de observación electoral del 30 de octubre. Estas personas hicieron parte de los 243 observadores voluntarios que la MOE desplegó en puestos estratégicos de la ciudad y el departamento, considerados de alto riesgo.



En el Call Center instalado en la UAV, se recibieron las denuncias de los observadores electorales durante los comicios del 30 de octubre.

El día electoral se estableció un centro de cómputo y un call center en las oficinas de la UAV donde se recibieron en total 255 reportes sobre irregularidades electorales, los cuales se sistematizaron en la base de datos de la MOE. Las denuncias que se consideraron de mayor complejidad se reportaron al centro de mando ubicado en la Policía Metropolitana de Cali.

## Evaluación de la campaña Un voto tiene poder

Finalizada la campaña Vota bien, un voto tiene poder; la firma Sergio Muñoz Consulting Group, realizó la correspondiente medición del impacto social de la iniciativa, encontrando que “registró un muy buen nivel de aceptación entre el público objetivo y logró transmitir con claridad el mensaje que se pretendía.”

Según los encuestados la campaña logró una calificación de 4 en escala de uno a cinco, donde 1 es la menor calificación y 5 la máxima posible. Finalmente el estudio concluye que la iniciativa también logró “generar conciencia en el ciudadano en cuanto a la importancia y el poder que tiene el voto y el compromiso de elegir a conciencia.”



La campaña se promocionó a través de los eucoles. El sector empresarial apoyó la iniciativa.

## Inscribe tu cédula

“Si buscas resultados distintos, no hagas siempre lo mismo”, con esta frase del científico Albert Einstein, la red de jóvenes Tejido de Líderes en Acción, TELAR, promovida por UAV, desarrolló por segundo año la campaña inscribe tu cédula y vota. Esta iniciativa sirvió como preámbulo de la campaña Vota bien, un voto tiene poder y contó además con el respaldo de la Cámara de Comercio de Cali, la MOE, universidades, empresas y otras organizaciones.



Juan Manuel Díaz y Eduardo Llano, adelantaron en los medios de comunicación una intensa labor de promoción de la campaña de inscripción de cédulas.

## Análisis electoral

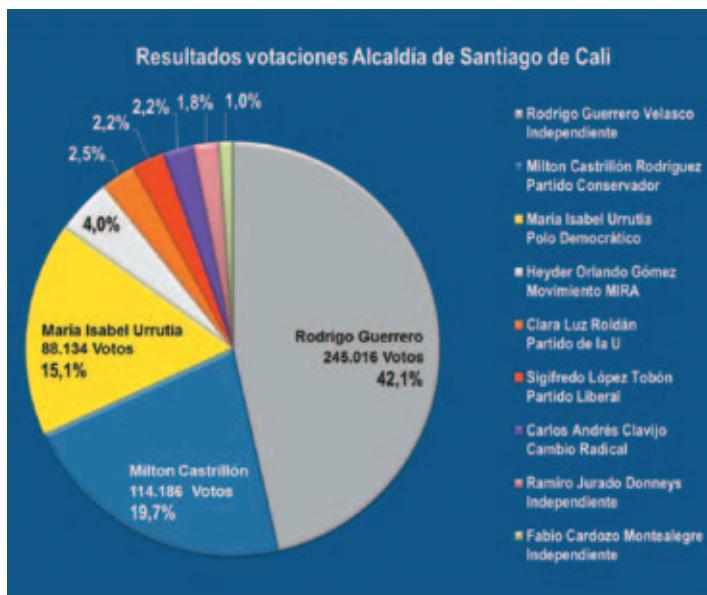
La UAV sistemáticamente ha adelantado un proceso de análisis relativo a los mapas políticos y estructuras de poder de partidos y movimientos, así como de los resultados electorales. Los resultados de estos análisis han servido como insumo informativo tanto para los actores involucrados en los procesos electorales como para la comunidad en general.



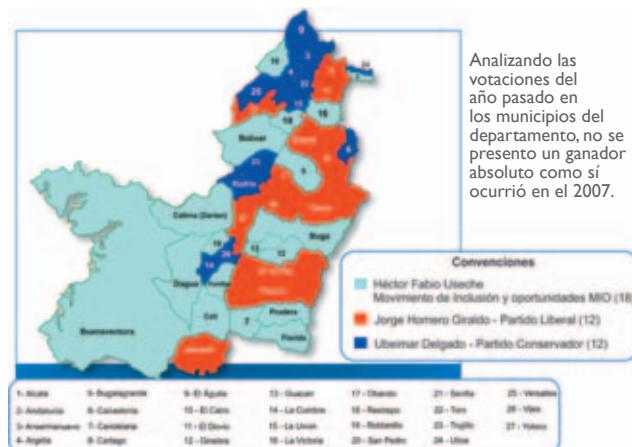
## Elecciones para la alcaldía de Cali

### Algunos datos concluyentes

- Rodrigo Guerrero candidato independiente ganó la Alcaldía de Cali en 21 de las 22 comunas de la ciudad.
- Ganó también en los puestos de votación de categoría especial (pto censo, cárceles y corregimientos)
- Obtuvo la mayor votación en la comuna 2 con 26.162 votos.
- Logró más del 50% de los votos en las comunas 22, 19, 17, 3 y 2.
- Por una diferencia de 707 votos perdió en la comuna 12.
- Ganó en todos los estratos socioeconómicos, duplicando en el 3 a sus contendores y triplicándolos en los estratos 4 y 5.



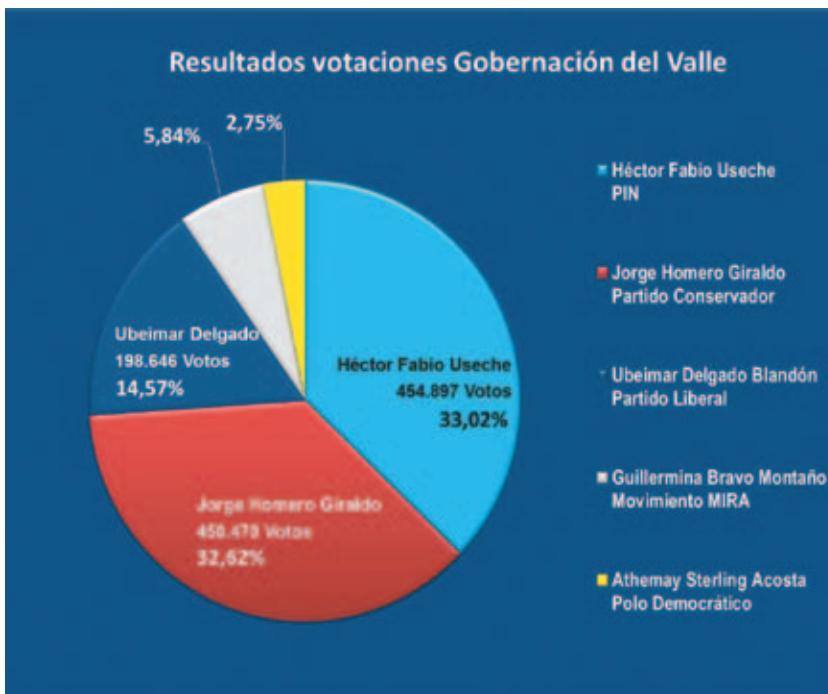
Rodrigo Guerrero superó por 130.830 votos a su inmediato seguidor Milton Castrillón.



## Elecciones para la gobernación del Valle

### Algunos datos concluyentes

- Héctor Fabio Useche, del MIO, ganó en 18 municipios, mientras que Jorge Homero Giraldo, Liberal, y Ubeimar Delgado, Conservador, cada uno ganó en 12 municipios.
- En el 2007 Juan Carlos Abadía, de la misma línea política del gobernador electo, había ganado en 40 de los 42 municipios del Valle del Cauca.
- Héctor Fabio Useche superó a su inmediato seguidor, Jorge Homero Giraldo, por sólo 4.427 votos



Por solo 4.427 votos Héctor Fabio Useche superó a Jorge Homero Giraldo, segundo en la votación.

## Alianzas por la transparencia y el buen gobierno

Con el propósito de aunar esfuerzos y lograr una mayor contundencia en las acciones desarrolladas, la UAV realizó un trabajo conjunto con otras organizaciones y entidades. Al trabajo en alianza con la Misión de Observación electoral, MOE, que hemos descrito anteriormente, debemos agregar el apoyo al Observatorio por la Transparencia de la Universidad de San Buenaventura y nuestra participación en el Comité Directivo del Observatorio de la infraestructura del Valle que lideran la Cámara Colombiana de la Infraestructura y la Cámara de Comercio de Cali.

También hicimos parte de la Mesa de Trabajo por la Transparencia que jalonan en Cali Foro por Colombia y Transparencia por Colombia. Una de las acciones desarrolladas en el 2011, bajo este liderazgo, fue la Agenda por la Transparencia en Cali y el Valle, la cual convoca a todos los ciudadanos a emprender una estrategia colectiva para cerrarle los espacios a los corruptos. Esta agenda propone un conjunto de compromisos y acuerdos, concertados entre los gobernantes y representantes políticos, y la comunidad, en especial aquella interesada y capaz de ejercer control político y social a las administraciones publicas regionales.

Esta iniciativa reúne a varias organizaciones Internacionales, Nacionales y Regionales: Transparency International, Transparencia por Colombia, Foro Nacional por Colombia Capitulo Regional Valle, Comisión Vallecaucana por la Educación, Observatorio de Medios de la Universidad Santiago de Cali, Universidad Icesi, Unidad de Acción Vallecaucana, Movimiento Piensa Verde, entre otros.



La UAV como parte de la plataforma de la Misión de Observación Electoral, fue sede de una de las reuniones con las autoridades encargadas de garantizar las elecciones en el departamento.



La Unidad de Acción Vallecaucana participó en la presentación de la Agenda por la Transparencia en Cali y el Valle del Cauca.



Candidatos a la Alcaldía y a la Gobernación del Valle asistieron a la presentación de la Agenda por la Transparencia.

## Consejos de ciudad

Considerando la incidencia que el Concejo de Cali tiene en la gestión administrativa del municipio la UAV, conjuntamente con los observatorios Cali Cómo Vamos y Cali Visible, y la Cámara de Comercio de Cali, promovió la constitución de una mesa de trabajo entre el cabildo y representantes de diversas organizaciones, similar al Bloque Parlamentario del Valle. El propósito es consolidar un espacio de interlocución y retroalimentación entre el Concejo de Cali y la sociedad civil que propicie la generación e impulso, de manera conjunta, de proyectos vitales para la ciudad, y el control y seguimiento a la gestión pública frente a temas sentidos de la comunidad.



Reunión durante la cual se definió la mesa de trabajo denominada Consejos de Ciudad.

Este proceso, se vio suspendido debido a los comicios electorales del mes de octubre, sin embargo las líneas de trabajo están dadas y las voluntades institucionales existen, sólo falta poner en marcha esta propuesta denominada Consejos de ciudad que busca que la sociedad civil mire hacia el Concejo y que se interese y participe más de las importantes decisiones públicas que allí se toman para la ciudad.



Con la presencia de la mayoría de los cabildantes de la ciudad se llevó a cabo la Rendición de Cuentas del Concejo de Cali.

Transparencia por Colombia, Luz Ángela Ramírez, fue presentado el informe de gestión del primer semestre del 2011 del Concejo, y el observatorio Cali Visible dio a conocer los resultados de la investigación “El Derecho de Acceso a la Información en el Concejo” junto con la encuesta “La percepción del poder local” la cual fue realizada por la Red de Observatorios en los Concejos de las ciudades más importantes del país.

Al finalizar el evento los asistentes les manifestaron a los concejales sus inquietudes respecto a temas como: Megaobras, Planes Parciales y Guardas Cívicos. En sus intervenciones los ediles reconocieron la importancia de este espacio e hicieron un llamado a los ciudadanos para que participen activamente en los procesos democráticos.

## Rendición de cuentas del Concejo de Cali

Para la UAV reviste especial importancia la existencia de espacios donde los concejales puedan mostrar su desempeño y los ciudadanos también tengan la posibilidad de exigirles cuentas. Por ello, y destacando la labor de seguimiento a la gestión del cabildo caleño que realiza el observatorio Cali Visible de la Universidad Javeriana, la Unidad apoyó por segundo año consecutivo la jornada de rendición de cuentas.

Durante el acto, que contó con la participación de la Directora del área de ciudadanía de la Corporación

## 2. Participación en temas de interés público

**Objetivo:** *Informar a la sociedad civil, generar opinión, ejercer control ciudadano, aglutinar posiciones, e incidir en las decisiones públicas.*

Una conferencia abierta a la ciudadanía en general, cuatro foros y más de diez conversatorios, realizó la UAV en el 2011 con el propósito de ofrecer espacios de información y orientación ciudadana.

### Conversatorio con el vicepresidente Angelino Garzón

Como cierre de la Asamblea Anual de miembros de 2011, el Vicepresidente de la República, Angelino Garzón, ofreció la charla "Sociedad Civil y Participación Ciudadana, Transparencia y Buen Gobierno". En su intervención hizo énfasis en la importancia de la alianza entre los sectores público y privado, destacando la labor que realiza la UAV.

"La Unidad de Acción Vallecaucana cuenta con el mayor respeto y la mayor admiración del Gobierno Nacional, en lo personal yo tengo un gran respeto por lo que hace la Unidad de Acción Vallecaucana y creo que la Unidad, por todos sus integrantes, por todas sus iniciativas, por sus reflexiones, nos pueden ayudar enormemente al fortalecimiento del Valle del Cauca y al trabajo por hacer del Valle del Cauca y de la región pacífico una región mejor y para contribuir a un país mejor; un país donde todos podamos vivir en paz, en bienestar y en libertad" dijo Garzón al final de su intervención.



La inseguridad fue el tema de mayor preocupación formulado por los asistentes al conversatorio con el Vicepresidente de la República, que se llevó a cabo en el auditorio del Hotel Aristi.

### Foro: Reforma Política y Estatuto Anticorrupción

En el mes de agosto la UAV, en alianza con el Club Colombia, invitó al Ministro del Interior Germán Vargas Lleras y al Representante a la Cámara del Partido Verde, Alfonso Prada Gil, a exponer los principales aspectos contenidos en la Reforma Política y el Estatuto Anticorrupción. Ante la entrada en vigencia de la reforma para las elecciones del 30 de octubre era fundamental conocer de primera mano las nuevas reglas con las que se jugaría el ajedrez político en el país y las implicaciones para el departamento.



El Ministro del Interior, Germán Vargas Lleras, y el Representante a la Cámara, Alfonso Prada Gil, presentaron su visión respecto a la Reforma Política y el Estatuto Anticorrupción.

En su intervención Vargas Lleras resaltó la labor del Congreso y el trabajo que la UAV viene cumpliendo en la apertura de espacios en los que se promueve la responsabilidad política empresarial y la exaltación de valores ciudadanos.

## Regalías y Plan Nacional de Desarrollo

Con la participación del entonces Director Nacional de Planeación, Hernando José Gómez Restrepo, el exgobernador del Valle del Cauca, Francisco José Lourido y el entonces Secretario de Planeación Departamental, Christian Garcés, la Unidad de Acción Vallecaucana, la Cámara de Comercio Colombo Americana y el Club Colombia, realizaron el foro Regalías y Plan Nacional de Desarrollo, oportunidades para el Valle del Cauca.

Con este evento se pretendía dar a conocer a los empresarios los principales proyectos contenidos en el Plan Nacional de Desarrollo 2010 - 2014 y generar un acercamiento entre la administración departamental y el Gobierno Nacional con el fin de exponer los proyectos que los vallecaucanos consideraban deberían ser prioritarios en el Plan.



El gobierno departamental le presentó al entonces Director Nacional de Planeación sus inquietudes frente a la reforma a las Regalías y el Plan Nacional de Desarrollo.



## Foro Agenda legislativa, futuro del Valle del Cauca

Finalizando el año 2011 la UAV realizó un foro para tratar tres proyectos de orden nacional y de interés para la región. El encuentro tuvo como conferencistas al Ministro de Hacienda y Crédito Público, Juan Carlos Echeverry Garzón, quien habló del Sistema general de regalías; al Senador de la República Roy Barreras, quien se refirió al Marco legal para la paz, y Alejandro Éder Garcés, Director de la Agencia Colombiana para la Reintegración, con el Proceso de reintegración social de los desmovilizados.

## Homenaje a Presidente de la Corte Constitucional

En un emotivo acto conmemorativo de los 20 años de la Constitución Política de Colombia, la Unidad de acción Vallecaucana participó en el homenaje realizado al doctor Juan Carlos Henao Pérez, por su labor, profesionalismo, trayectoria de ejercicio público y alta dignidad como Presidente de la Corte Constitucional. Este evento fue realizado conjuntamente con las universidades San Buenaventura de Cali e ICESI, y la Defensoría del Pueblo seccional Valle.

Durante el acto se reconoció el aporte que este caleño ha hecho en materia constitucional durante su labor como magistrado de la Corte Constitucional.



El Doctor Alfredo Carvajal, en nombre de la Unidad de Acción Vallecaucana, entregó las condecoraciones al Presidente de la Corte Constitucional, Juan Carlos Henao Pérez.

### 3. Formación para el liderazgo en lo público

**Objetivo:** Formar en el manejo y gestión de lo público, promover nuevos liderazgos y generar espacios de encuentro público/privado.

#### Tejido de Líderes en Acción, TELAR

Durante el 2011 se dio una significativa consolidación de los objetivos propuestos a través de TELAR, Tejido de Líderes en Acción, red promovida por la UAV. A través del trabajo con este grupo se han identificado liderazgos jóvenes y se han brindado espacios de visibilización para ellos.

Para la Unidad es muy grato reconocer el invaluable capital humano de los miembros de TELAR que ha llevado a varios de ellos a ocupar importantes cargos en la administración del doctor Guerrero, quien en su campaña para la alcaldía de Cali se comprometió a dar espacios a las nuevas generaciones.

Carlos Alberto Martínez fue designado Subsecretario de Vivienda del Municipio, Nathaly Marín asesora de la misma cartera; Juan Fernando Reyes es el Secretario Privado del Alcalde, Luis Alfredo Gómez fue nombrado como Asesor Jurídico de Metrocali y César López como asesor de comunicaciones en el municipio. A ellos debemos agregar a Michel Maya, otro miembro de Telar, quien fue elegido como Concejal de Cali. Y en el orden nacional mencionamos a Diego Hau, actual coordinador de Capital Humano de la Dirección de Desarrollo Empresarial del Departamento Nacional de Planeación.

A lo largo del año la UAV vinculó a los jóvenes de TELAR en diferentes iniciativas de cultura democrática, que buscaban dar continuidad a las dinámicas de grupo, fue así como en mayo del 2011 miembros de la red desarrollaron la campaña Inscribe tu cédula, del mismo modo participaron de reuniones consultivas para la validación de la campaña Un voto tiene poder y del proceso de observación electoral en alianza con la MOE.



Juan Fernando Reyes Kuri  
Secretario Privado Alcaldía



Carlos Alberto Martínez N.  
Sub Secretario de Vivienda



Michel Maya Bedoya  
Concejal de Cali



Nathaly Marín  
Asesora Secretaria de  
Vivienda

#### Reconocimiento por su liderazgo periodístico.



Durante la celebración de los 15 años de la Revista el Clavo, la UAV hizo entrega a César López, miembro de Telar y director de la revista, de una condecoración especial en reconocimiento a su liderazgo periodístico.

#### Por una Cali mejor



La UAV se vinculó a los premios Por una Cali Mejor que galardona a las 10 mejores experiencias de liderazgo comunitario. Además de ser jurado, la entidad entregó un premio a los jóvenes de la Fundación VEA, quienes le apuestan a la formación en cultura ciudadana de estudiantes de 9 y 10 grado de colegios públicos del barrio Siloé. Aida Paulina Fernández de Soto, secretaria general de la Unidad hizo entrega del premio.

## Programa de formación para el concejo

Sistema político, descentralización, planeación territorial, políticas públicas y funcionamiento de los concejos municipales, fueron algunos de los temas que se abordaron en el programa Herramientas para la representación política en el Concejo de Cali, iniciativa liderada por la Unidad de Acción Vallecaucana y las Universidades Autónoma de Occidente, Icesi, Javeriana, San Buenaventura, Univalle y ESAP. En este curso, 34 jóvenes le apostaron durante seis meses al fortalecimiento de sus habilidades y competencias para el buen desempeño en la actividad pública.

La clausura de este proceso de formación, que concluyó el 28 de mayo de 2011, coincidió con la apertura de la contienda electoral, situación que generó la participación activa de un gran porcentaje de egresados del programa como militantes en diferentes campañas políticas o candidatos a corporaciones públicas.

Hoy el panorama es prometedor; lo demuestra la decisión del Gobierno de Rodrigo Guerrero, al brindar la oportunidad de que jóvenes con preparación y determinación para trabajar por el desarrollo de la ciudad se vincularan como secretarios, subsecretarios y asesores al interior de la administración municipal. Del mismo modo es de destacar que tres de los jóvenes que realizaron el curso han sido vinculados como asesores en el Concejo de Cali: Luz Karime González, Ana María Sterling y Luis Alfonso Suárez.



Parte del grupo de jóvenes que cursó el programa de formación para el Concejo.



Yilbert Andrés Chacón recibiendo su certificado.

## Red de Universidades

Luego de la puesta en marcha del programa Herramientas para la representación política en el Concejo de Cali, las universidades Autónoma de Occidente, Icesi, Javeriana, San Buenaventura, Univalle y la UAV promotoras de dicha iniciativa, decidieron conformar un grupo permanente de trabajo, para seguir impulsando los procesos de fortalecimiento democrático a través de la formación en asuntos públicos, dicha alianza se denominó Red de Universidades.

Como resultado de este trabajo mancomunado, a mediados de marzo de 2011, en la Asamblea Departamental del Valle, fue presentado oficialmente el segundo proceso de formación, financiado por la Agencia Española de Cooperación, AECID, programa denominado Gerencia para la gobernabilidad, el cual estuvo dirigido a 25 Mujeres pertenecientes a la Red Nacional de Mujeres Afrocolombianas Kambirí. El objetivo era proporcionar herramientas conceptuales que permitieran conocer, comprender y manejar la estructura y formas de administración del Estado, para asumir y velar por el buen funcionamiento y desempeño de lo público.

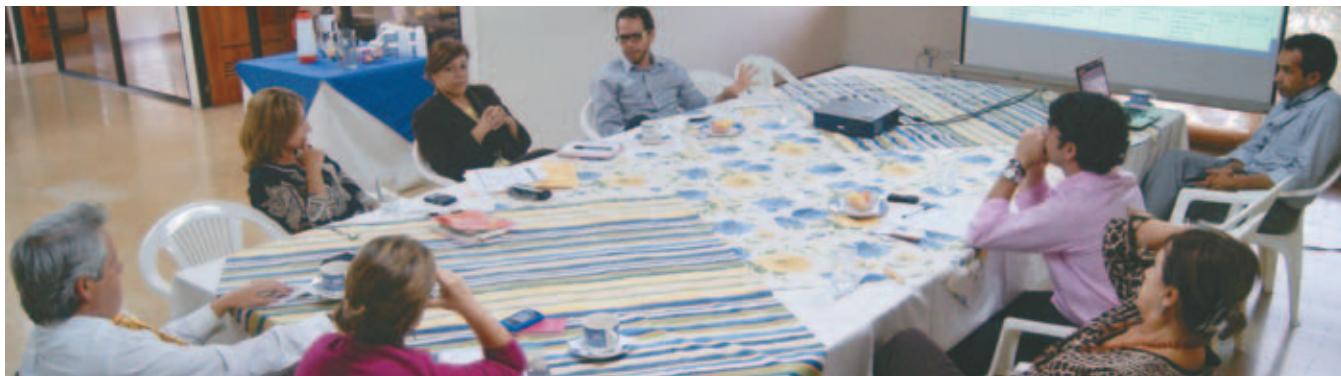
Durante el segundo semestre del 2011 la Red enfocó sus esfuerzos en la construcción de un plan de fortalecimiento organizacional, que permitió determinar objetivos estratégicos relacionados con la consolidación de modelos de formación e investigación, para la incidencia en temas públicos. En este sentido la construcción y ejecución del programa de herramientas de gestión para el staff del Concejo de Cali, el respaldo a la segunda versión del Programa de Alto Gobierno de la Universidad Icesi y la consecución de recursos de cooperación son los nuevos retos para este 2012,



Reunión de la Red de Universidades.



Última sesión del curso de formación para el Concejo.



Mesa de trabajo del Comité de Formación de la UAV.

## Intercambio de experiencias

El trabajo que ha adelantado la UAV en aspectos como la promoción de nuevos liderazgos, los procesos de formación para el servicio público y las acciones tendientes a promover la democracia y el buen gobierno, empieza a ser reconocido por organizaciones nacionales e internacionales que han mostrado un interés por la labor que adelanta la organización, al punto de haber realizado, en algunos casos, acciones conjuntas.

Es el caso de la corporación Ocasa que desde Bogotá también busca fortalecer la participación ciudadana y política mediante un trabajo con jóvenes en varios departamentos del país. Con esta organización se realizaron varios intercambios para conocer las experiencias de una y otra parte, con el fin de nutrirse mutuamente de los procesos exitosos. Ocasa a través de sus medios virtuales se convirtió en una constante multiplicadora de nuestras campañas de cultura democrática.



Encuentro en la Unidad de Acción Vallecaucana con Gina Romero, Directora Ejecutiva de la Corporación Ocasa.

En la etapa final de la contienda electoral, la UAV acudió al llamado de la Corporación Ocasa para realizar un ejercicio de observación de la publicidad política ilegal instalada en Cali. Unidas realizaron una jornada de recolección de evidencias fotográficas, por los corredores viales más importantes de la ciudad, siendo el común denominador la fijación excesiva de publicidad en lugares no autorizados.

El Instituto Nacional Demócrata, organización internacional con un capítulo en Colombia, que trabaja en el fortalecimiento de las capacidades de liderazgo y habilidades de los jóvenes líderes políticos, estuvo en Cali para conocer los proyectos que en materia de responsabilidad política y formación para el servicio público desarrolla la UAV. A través de este encuentro se establecieron lazos que permitirán desarrollar acciones articuladas en un futuro.



La Coordinadora Programas Especiales del Instituto Nacional Demócrata, Marybel Palma, vino a Cali a conocer los programas que adelanta la UAV para promover el Buen Gobierno.

La Unidad de Acción Vallecaucana también se reunió con el Director de la Fundación Liderazgo y Democracia de Bogotá, organización que tiene como objetivos aportar al mejoramiento de la democracia, el fortalecimiento de sus instituciones y la promoción del liderazgo público. El propósito era conocer la experiencia de la UAV en procesos de formación de jóvenes en temas públicos. La Fundación resaltó el programa de formación para el Concejo y la constitución de la red de universidades promovida por la UAV.

## **A la Asamblea General de Miembros Unidad de Acción Vallecaucana**

Cali, Valle del Cauca

### **Dictamen del Revisor Fiscal sobre los estados financieros a diciembre 31 de 2011 y 2010**

He revisado los balances generales adjuntos de la UNIDAD DE ACCION VALLECAUCANA, a diciembre 31 de 2011 y 2010 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Corporación, ya que mediante ellos refleja su gestión; entre mis funciones de vigilancia de la Corporación, se encuentra la de auditarlos y expresar una opinión sobre ellos.

Para cumplir mis funciones de Revisoría Fiscal, obtuve las informaciones necesarias y llevé a cabo mi auditoría de manera asidua y permanente, de acuerdo con las normas de auditoría y la técnica de interventoría de cuentas generalmente aceptadas en esta disciplina. Tales normas y técnicas requieren que planifique y realice mi trabajo con el objeto de cerciorarme de que los estados financieros reflejan razonablemente la situación financiera y los resultados de las operaciones del ejercicio. Una auditoría de estados financieros implica, entre otras cosas, hacer exámenes con base en pruebas selectivas, de manera suficiente, de las evidencias que soportan las cifras y las revelaciones de los estados financieros. Una auditoría también incluye una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones contables hechas por la administración de la Corporación, así como también una evaluación de la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la auditoría que he practicado constituye una base razonable para fundamentar mi opinión, la cual expreso en los párrafos siguientes.

En mi opinión, los estados financieros arriba mencionados, auditados por mí, los cuales fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad, presentan razonablemente la situación financiera de la UNIDAD DE ACCION VALLECAUCANA, a diciembre 31 de 2011 y 2010 y el resultado de sus operaciones y los cambios en el patrimonio, los cambios en la situación financiera y flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, uniformemente aplicados.

Con base en el desarrollo de mis demás funciones de Revisor Fiscal, conceptúo que durante dichos años, la contabilidad de la Corporación se llevó conforme a las normas legales y a la técnica contable; que las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los Estatutos y a las decisiones e instrucciones del Consejo Directivo y de la Asamblea General; que la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas, se llevaron y conservaron debidamente; y que se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Corporación y de terceros que estaban en su poder y existe la debida concordancia entre la información contable, incluida en el informe de gestión de los administradores y la incluida en los estados financieros adjuntos y contiene todas las informaciones exigidas por la Ley.

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 11 y 12 del decreto 1406 de julio 28 de 1999, también conceptúo que durante el año 2011, la Corporación, ha efectuado en forma correcta y oportuna sus aportes al sistema de seguridad social integral; que la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema, y en particular la relativa a los afiliados, y la correspondiente a sus ingresos base de cotización, es correcta y que no se encuentra en mora por concepto de pago de aportes al sistema.

**ELKIN BERMÚDEZ GRAJALES**

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 58359 -T

Miembro de Millán &amp; Asociados, S.A.

T. R. 278

Estados Financieros  
Balances Generales

Activo	Diciembre 31 de:	
Activo corriente	2011	2010
Disponibles:		
Caja	\$ 1.203.224	\$
Bancos	10.573.993	9.805.521
	11.777.217	9.805.521
Inversiones	468.488.378	317.376.208
Deudores:		
Clientes	4.550.000	3.500.000
Anticipos y avances	10.866.123	2.509.744
Deudores varios	9.305.359	6.808.912
	24.721.482	12.818.656
Gastos pagados por anticipado	0	7.622.167
Total activo corriente	504.987.076	347.622.553
<b>Activo no corriente:</b>		
Propiedades, planta y equipo:	56.095.069	53.161.667
Depreciación acumulada	(38.220.448)	(30.805.929)
	17.874.621	22.355.738
Cargos Diferidos	1.368.571	2.409.582
Total activo no corriente	19.243.192	24.765.320
Total activo	\$ 524.230.268	\$ 372.387.873

Ximena Hoyos Lago  
Representante Legal

María Liliana Mosquera Sánchez  
T.P.No. 24.494 - T

Elkin Bermúdez Grajales  
Revisor Fiscal  
T.P.No. 58359 - T  
Miembro de Millán & Asociados, S.A.  
T.R. 278

Pasivo y patrimonio	Diciembre 31 de:	
	2011	2010
<b>Pasivo corriente</b>		
Cuentas por pagar:		
Costos y gastos por pagar	\$ 9.301.368	\$ 926.503
Retenciones en la fuente por pagar	4.083.499	3.943.704
Impuesto de industria y comercio	23.122	64.901
Retenciones y aportes de nómina	4.634.865	4.496.872
Acreedores varios	3.729.642	3.669.402
	21.772.496	13.101.382
Impuestos, gravámenes y tasas		
Obligaciones laborales	9.743.125	8.628.433
Otros pasivos	500.000	
Total pasivo corriente	130.228.299	4.658.410
	162.243.921	26.388.225
<b>Patrimonio:</b>		
Fondo social	1.000.000	1.000.000
Donaciones	29.510.000	26.510.000
Revalorización del patrimonio	5.603.560	5.603.560
Excedente del ejercicio	12.986.699	(23.420.142)
Excedente del ejercicio anterior	312.886.088	336.306.231
Total patrimonio	361.986.347	345.999.648
Total pasivo y patrimonio	\$ 524.230.268	\$ 372.387.873

Ximena Hoyos Lago  
Representante Legal

María Liliana Mosquera Sánchez  
T.P.No. 24.494 - T

Elkin Bermúdez Grajales  
Revisor Fiscal  
T.P.No. 58359 - T  
Miembro de Millán & Asociados, S.A.  
T.R. 278

Estados financieros  
Estados de resultados

Período comprendido entre el  
1 de enero al 31 de diciembre de:

Resultados del período	2.011	2.010
<b>Ingresos operacionales:</b>		
Ingresos por donaciones de aportantes	\$ 515.774.378	\$ 449.214.244
Costo de los servicios		
Excedente bruto	515.774.378	449.214.244
Gastos operacionales:		
De administración	(517.552.130)	(480.143.542)
Excedente (déficit) operacional	(1.777.752)	(30.929.298)
<b>Ingresos y gastos no operacionales</b>		
Ingresos no operacionales:		
Financieros	22.806.865	13.354.705
Recuperaciones y Diversos	175.306	882.111
	22.982.171	14.236.815
Gastos no operacionales:		
Financieros	(6.118.237)	(4.839.477)
Costos y gastos extraordinarios, del período	(2.099.482)	(1.888.183)
	(8.217.720)	(6.727.660)
Excedente (déficit) antes de impuesto sobre la renta y complementarios	12.986.699	(23.420.142)
Provisión impuesto sobre la renta y complementarios	0	0
<b>Excedente neto del ejercicio</b>	\$ 12.986.699	\$ (23.420.142)

Ximena Hoyos Lago  
Representante Legal

María Liliana Mosquera Sánchez  
T.P.No. 24.494 - T

Elkin Bermúdez Grajales  
Revisor Fiscal  
T.P.No. 58359 - T  
Miembro de Millán & Asociados, S.A.  
T.R. 278